

20  
25

 **VINASEED®**  
A MEMBER OF THE PAN GROUP

# TÀI LIỆU

HỢP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



# ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025

## TẬP ĐOÀN GIỐNG CÂY TRỒNG VIỆT NAM

Tổ chức ngày **16/04/2025**

### MỤC LỤC

1. CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI	03
2. GIỚI THIỆU CHUNG	04
3. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	10
4. BÁO CÁO BAN ĐIỀU HÀNH	18
5. BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT	27
6. BÁO CÁO TÀI CHÍNH TÓM TẮT	30
7. TỜ TRÌNH THÔNG QUA BCTC NĂM 2024 ĐÃ KIỂM TOÁN	34
8. PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN 2024	35
9. BÁO CÁO CHI TRẢ THU LÃO HĐQT, BKS NĂM 2024 VÀ DỰ KIẾN PHƯƠNG ÁN CHI TRẢ NĂM 2025	36
10. TỜ TRÌNH ỦY QUYỀN CHỌN CÔNG TY KIỂM TOÁN BCTC 2025	38
11. TỜ TRÌNH THÔNG QUA QUY CHẾ BẦU CỬ, DANH SÁCH NHÂN SỰ BẦU BỔ SUNG THÀNH VIÊN HĐQT, BKS NHIỆM KỲ 2022 - 2026	39
12. ĐƠN ỨNG CỬ, ĐỀ CỬ HĐQT; SYLL ỨNG VIÊN HĐQT, BKS	44
13. HƯỚNG DẪN BẦU CỬ	42
14. TỜ TRÌNH CÁC VẤN ĐỀ BIỂU QUYẾT TẠI ĐẠI HỘI	43



Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025

Thời gian	Nội dung
07h30 - 08h30	<ul style="list-style-type: none"><li>Tiếp đón, đăng ký cổ đông, khách mời.</li></ul>
08h30 - 09h30	<ul style="list-style-type: none"><li>Khai mạc (Báo cáo tỷ lệ cổ đông tham dự, giới thiệu khách mời, Đoàn Chủ tịch, Ban Thư ký, Ban Kiểm phiếu, thông qua Chương trình Đại hội).</li><li>Báo cáo HĐQT năm 2024, định hướng hoạt động năm 2025, Báo cáo Ban điều hành năm 2024.</li><li>Báo cáo BKS trình ĐHĐCĐ thường niên 2025.</li></ul>
09h30 - 09h40	<ul style="list-style-type: none"><li>Tờ trình thông qua BCTC 2024 đã kiểm toán.</li><li>Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.</li><li>Báo cáo chi trả tiền thù lao HĐQT, BKS năm 2024, dự kiến Phương án năm 2025.</li><li>Tờ trình Ủy quyền chọn công ty kiểm toán BCTC 2025.</li></ul>
09h40 – 10h00	<ul style="list-style-type: none"><li>Tờ trình thông qua Quy chế bầu cử, danh sách nhân sự bầu bổ sung thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2022 – 2026</li><li>Ban Bầu cử tiến hành bầu cử.</li></ul>
10h00 - 10h15	<ul style="list-style-type: none"><li>Nghỉ giải lao</li></ul>
10h15 - 10h45	<ul style="list-style-type: none"><li>Thảo luận</li></ul>
10h45 - 11h00	<ul style="list-style-type: none"><li>Biểu quyết các vấn đề Đại hội</li></ul>
11h00 - 11h10	<ul style="list-style-type: none"><li>Thông qua Nghị quyết Đại hội</li><li>Bế mạc Đại hội.</li></ul>

**BAN TỔ CHỨC**

# GIỚI THIỆU CHUNG

## I- THÔNG TIN CHUNG

### 1. Thông tin khái quát:

#### **CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GIỐNG CÂY TRỒNG VIỆT NAM**

Tên tiếng Anh: Vietnam National Seed Group JSC.  
Tên công ty viết tắt: VINASEED  
Mã chứng khoán: NSC (niêm yết tại HOSE từ 21/12/2006)  
Đại diện pháp luật: Bà Nguyễn Thị Trà My - Chủ tịch HĐQT.  
Trụ sở chính: Số 01 Lương Định Của, Phường Mai, Đống Đa, Hà Nội, Việt Nam.  
Điện thoại: (84) 24 38523294 Fax: (84) 24 38527996  
Website: www.vinaseed.com.vn.  
Giấy CNĐKKD (và mã số thuế): 0101449271.  
Vốn điều lệ: 175.869.880.000 đồng  
Vốn chủ sở hữu (tại thời điểm 31/12/2024): 1.520.644.894.426 đồng.

### 2. Lịch sử hình thành và phát triển:

- 1968: Thành lập trại giống lúa cấp I - trực thuộc Bộ Nông nghiệp và PTNT.
- 1978: Thành lập công ty Giống cây trồng trung ương
- 1989: Thành lập công ty Giống cây trồng trung ương I trên cơ sở tách công ty thành công ty giống cây trồng trung ương 1 và công ty giống cây trồng trung ương 2 (nay là công ty CP Giống cây trồng miền nam).
- 2003: Chuyển đổi công ty Giống cây trồng trung ương 1 thành công ty cổ phần Giống cây trồng trung ương.
- 2006: Niêm yết trên HOSE, mã CK: NSC.
- 2019: Tái cấu trúc theo mô hình Tập đoàn, đổi tên thành công ty CP Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam, số đơn vị thành viên 31 đơn vị.

### 3. Lĩnh vực kinh doanh chính:

#### **3.1. Nghiên cứu, chọn tạo, sản xuất kinh doanh giống cây trồng:**

Vinaseed nỗ lực hết mình theo đuổi sự hoàn thiện và liên tục cải tiến không ngừng để nâng cao chất lượng sản phẩm và hiệu quả trong mọi hoạt động, đem đến cho mọi người dân Việt Nam những sản phẩm giá trị gia tăng lớn nhất với chi phí hợp lý, thân thiện với môi trường và an toàn cho sức khỏe con người.

#### **3.2. Chuyển giao dịch vụ kỹ thuật nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao:**

Nghiên cứu ứng dụng công nghệ gen, công nghệ tế bào, vật liệu mới trong chọn tạo giống cây trồng, quy trình canh tác, chế phẩm sinh học, công nghệ bảo quản sau thu hoạch... để thích ứng với biến đổi khí hậu và bảo đảm an toàn thực phẩm.

#### **3.3. Sản xuất kinh doanh nông sản theo chuỗi giá trị:**

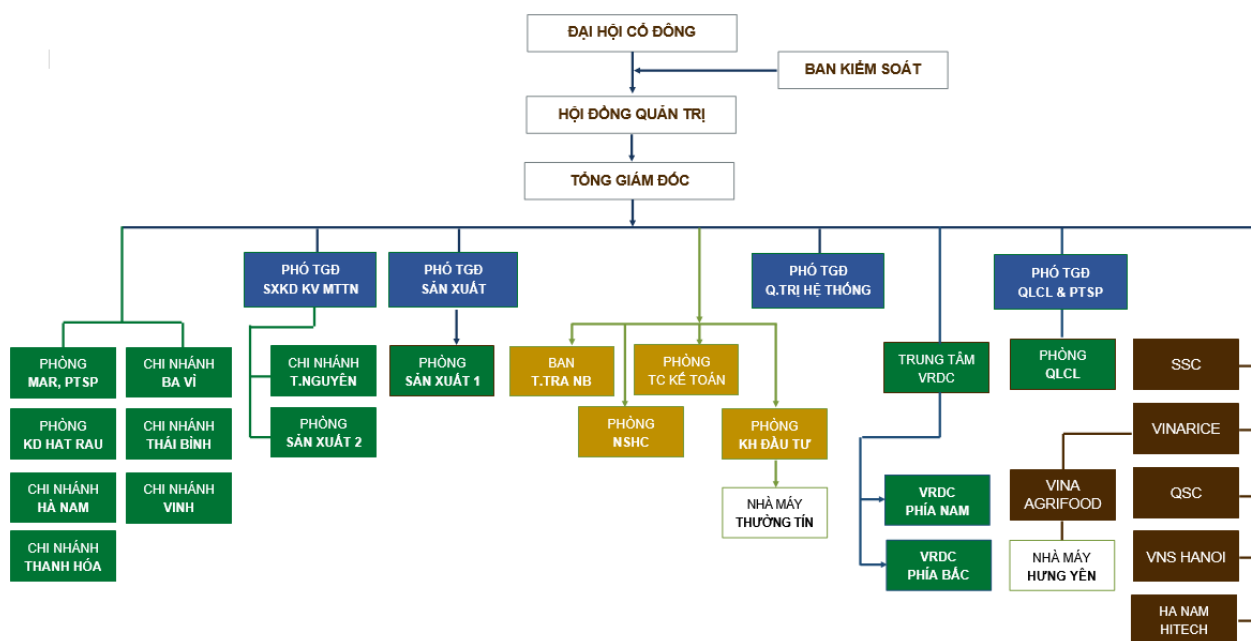
Dựa trên ưu thế truyền thống, kinh nghiệm, sức mạnh công nghệ, đội ngũ, hạ tầng, mạng lưới sản xuất và tiêu thụ. Vinaseed đã tập trung xây dựng chuỗi giá trị lúa gạo từ nghiên cứu – Canh tác, sản xuất – Sau thu hoạch – Thương mại. Tập trung phân khúc nông sản thương hiệu, an toàn, truy xuất nguồn gốc rõ ràng.

## 4. Mô hình quản trị và cơ cấu tổ chức:

### 4.1. Mô hình quản trị:

Thời kỳ doanh nghiệp nhà nước hoạt động bằng vốn ngân sách và theo kế hoạch hóa nhà nước giao. Từ 2004 – nay: Chuyển đổi hình thức sở hữu sang công ty cổ phần theo quyết định 5029/QĐ-BNN-TCCB của bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn. Công ty được tổ chức và điều hành theo mô hình công ty cổ phần, tuân thủ theo các quy định Pháp luật.

### 4.2. Cơ cấu tổ chức:



## 5. Các chi nhánh, công ty thành viên:

### 1. Trụ sở chính:

Địa chỉ: Số 1 Lương Định Của, Phương Mai, Đống Đa, Hà Nội.

### 2. Vinaseed Ba Vì

Địa chỉ: Xã Đông Quang, H. Ba Vì, Hà Nội.

### 3. Vinaseed Hà Nam

Địa chỉ: KCN Đồng Văn 1, TT. Đồng Văn, H. Duy Tiên, Hà Nam.

### 4. Vinaseed Thái Bình

Địa chỉ: Xã Đông Hợp, H. Đông Hưng, Thái Bình

### 5. Vinaseed Thanh Hóa

Địa chỉ: Xã Định Tường, H. Yên Định, Thanh Hoá.

### 6. Vinaseed miền Trung

Địa chỉ: Số 11, Trần Nhật Duật, P. Đội Cung, TP. Vinh, Nghệ An.

### 7. Vinaseed Tây Nguyên

Địa chỉ: Xóm 4, xã Eatu, TP. Buôn Mê Thuột, Đắk Lắk.

### 8. Trung tâm nghiên cứu và phát triển Tập đoàn Vinaseed (VRDC)

Địa chỉ: Số 211, đường Bà Thiên, Ấp 5, xã Phạm Văn Cội, Củ Chi, TP. HCM.

### 9. Vinaseed Thường Tín

Địa chỉ: 350 Trần Phú, TT. Thường Tín, H. Thường Tín, Hà Nội

### 10. Văn phòng tại tỉnh Udomxay - Nước CHDCND Lào

Địa chỉ: Tỉnh Udomxay, nước CHDCND Lào.

Công ty thành viên:

11. Công ty TNHH Lúa gạo Việt Nam (Vinarice)

Địa chỉ: CCN Trường Xuân, H.Tháp Mười, Đồng Tháp.

12. Công ty cổ phần Giống cây trồng miền Nam (SSC)

Địa chỉ: 282 Lê Văn Sỹ, Phường 1, Q.Tân Bình, TP.Hồ Chí Minh.

13. Công ty CP Giống cây trồng TW Quảng Nam (QSC)

Địa chỉ: Km 943, QL1A, Xã Điện Thắng Bắc, TX.Điện Bàn, Quảng Nam

14. Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Vinaseed Hà Nội (tên trước đây: Công ty cổ phần giống cây trồng Hà Tây)

Địa chỉ: Phường Phú Lãm, Hà Đông, Hà Nội.

15. Công ty CP ĐT và PT Nông nghiệp công nghệ cao Hà Nam (Hanam Hitech)

Địa chỉ: Xóm 2, xã Nhân Khang, huyện Lý Nhân, tỉnh Hà Nam.

16. Công ty TNHH Đầu tư và Xuất nhập khẩu nông sản Việt Nam (Vina Agrifood)

Địa chỉ: CCN Trường Xuân, H.Tháp Mười, Đồng Tháp.

## 6. Nhân sự chủ chốt

### 6.1. Hội đồng quản trị

Thành viên	Chức danh	Ngày bổ nhiệm
Bà Nguyễn Thị Trà My	Chủ tịch HĐQT	21/3/2013
Bà Lê Thị Lệ Hằng	Phó CT HĐQT	19/3/2012
Bà Trần Kim Liên	TV HĐQT	19/3/2012
Ông Trần Đình Long	TV HĐQT độc lập	20/4/2023
Bà Nguyễn Ngọc Anh	TV HĐQT độc lập	25/4/2022
Ông Nguyễn Quang Trường	TV HĐQT kiêm Tổng giám đốc	18/4/2017

### 6.2. Ban Kiểm soát

Thành viên	Chức danh	Ngày bổ nhiệm
Ông Nguyễn Anh Tuấn	Trưởng ban	24/04/2019
Ông Lương Ngọc Thái	Thành viên	27/04/2021
Ông Đỗ Tiến Sỹ	Thành viên	19/03/2012

### 6.3. Ban điều hành

Thành viên	Chức danh	Ngày bổ nhiệm
Ông Nguyễn Quang Trường	TV HĐQT kiêm Tổng giám đốc	02/07/2020
Ông Dương Quang Sáu	Phó Tổng giám đốc	01/02/2019
Ông Phạm Trung Dũng	Phó Tổng giám đốc	01/04/2017
Ông Nguyễn Đình Trung	Phó Tổng giám đốc	15/02/2024
Ông Nguyễn Trung Dũng	Phó Tổng giám đốc	15/02/2024

#### 6.4. Thay đổi nhân sự HĐQT, BKS, Ban điều hành :

- Ngày 15/02/2024, bổ nhiệm 02 phó Tổng Giám đốc là ông Nguyễn Đình Trung và ông Nguyễn Trung Dũng.
- Ngày 17/02/2025, bà Nguyễn Thị Trà My được bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội Đồng Quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2026.

#### 7. Thông tin cổ phần (mã CK: NSC)

Ngày giao dịch cổ phiếu đầu tiên:

21/12/2006

Loại cổ phiếu niêm yết:

Cổ phiếu phổ thông

Nơi niêm yết:

Từ 21/12/2006 niêm yết tại:

Sở giao dịch Chứng khoán TP.HCM – HOSE

Đơn vị kiểm toán độc lập:

Ernst & Young Vietnam Ltd

Mệnh giá:

10.000 đồng/cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu 31/12/2024:

17.586.988 cổ phiếu

Khối lượng cổ phiếu đang lưu hành 31/12/2024:

17.574.516 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu quỹ tại ngày 31/12/2024:

12.472 cổ phiếu

#### 8. Thông tin cổ đông:

##### 8.1. Cơ cấu cổ đông theo danh sách chốt ngày 17/03/2025:

Đối tượng	Số cổ đông	Số cổ phiếu	% Vốn điều lệ
<b>1. Cổ đông trong nước</b>	<b>919</b>	<b>16.001.892</b>	<b>90,99%</b>
- Tổ chức	19	14.684.789	83,50%
- Cá nhân	900	1.317.103	7,49%
<b>2. Cổ đông nước ngoài</b>	<b>141</b>	<b>1.585.060</b>	<b>9,01%</b>
- Tổ chức	19	782.773	4,45%
- Cá nhân	122	802.287	4,56%
<b>3. Tổng số</b>	<b>1.060</b>	<b>17.586.952</b>	<b>100,00%</b>
- Tổ chức	38	15.467.562	87,95%
- Cá nhân	1.022	2.119.390	12,05%

##### 8.2. Sở hữu của cổ đông lớn:

Cổ đông	Sở hữu	
	Số CP	% Vốn điều lệ
Công ty cổ phần Pan Farm	14.078.707	80,05%

### 8.3. Tỷ lệ sở hữu của Hội đồng quản trị:

Thành viên	Chức danh	Số CP sở hữu	
		Số CP	% VDL
Bà Nguyễn Thị Trà My	Chủ tịch HĐQT	4.600	0,03%
Bà Lê Thị Lệ Hằng	Phó CT HĐQT	4.600	0,03%
Bà Trần Kim Liên	TV HĐQT	32.113	0,18%
Ông Trần Đình Long	TV HĐQT độc lập	27.618	0,16%
Bà Nguyễn Ngọc Anh	TV HĐQT độc lập	0	0,00%
Ông Nguyễn Quang Trường	TV HĐQT, Tổng giám đốc	4.600	0,03%

### 8.4. Sở hữu của Ban Kiểm soát:

Thành viên	Chức danh	Số CP sở hữu	
		Số CP	% VDL
Ông Nguyễn Anh Tuấn	Trưởng BKS	0	0,00%
Ông Lương Ngọc Thái	TV BKS	0	0,00%
Ông Đỗ Tiến Sỹ	TV BKS	31.903	0,18%

### 8.5. Tỷ lệ sở hữu của Ban điều hành và Kế toán Trưởng:

Thành viên	Chức danh	Số CP sở hữu	
		Số CP	% VDL
Ông Nguyễn Quang Trường	TV HĐQT, Tổng giám đốc	4.600	0,03%
Ông Dương Quang Sáu	Phó TGD	59	0,00%
Ông Phạm Trung Dũng	Phó TGD	93	0,00%
Ông Nguyễn Đình Trung	Phó TGD	0	0,00%
Ông Nguyễn Trung Dũng	Phó TGD	1.500	0,01%
Ông Phan Thế Tỷ	Kế toán Trưởng	15.699	0,09%

## 9. Giải thưởng tiêu biểu năm 2024:

Năm 2024 là năm Tập đoàn nhận được nhiều bằng khen, giải thưởng có giá trị, ghi nhận sự nỗ lực phấn đấu của Công ty trong năm:

- TOP 500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam năm 2024.
- TOP 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2024 (VIETNAM PROFIT 500)
- TOP 100 giải thưởng Sao vàng đất Việt 2024
- Top 500 Doanh nghiệp tạo giá trị hàng đầu Việt Nam (VALUE500)
- Top 10 Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam 2024 trong các ngành kinh tế trọng điểm (VBW10)



- Doanh nghiệp đạt Chuẩn Công bố thông tin - IR AWARDS 2024
- Giống lúa Đài Thơm 8 của Vinaseed đạt giải "Thương Hiệu Vàng Nông Nghiệp Việt Nam 2024"
- Top 10 "Thương hiệu xanh Việt Nam".

## BÁO CÁO

### HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### PHẦN I – HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

##### I.1. PHIÊN HỌP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thành viên	Số phiên	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
Bà Trần Kim Liên	9/9	100%	
Bà Lê Thị Lệ Hằng	9/9	100%	
Bà Nguyễn Thị Trà My	9/9	100%	
Ông Trần Đình Long	9/9	100%	
Bà Nguyễn Ngọc Anh	9/9	100%	
Ông Nguyễn Quang Trường	9/9	100%	

##### I.2. NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH HĐQT:

Văn bản	Ngày	Nội dung
03/ Ttr-VINASEED-HĐQT	15/01/2024	Tờ trình v/v xin phê duyệt kế hoạch và dự toán kinh phí hoạt động nghiên cứu VRDC 2024
06/NQ-VINASEED-HĐQT	22/01/2024	Nghị quyết HĐQT về bổ nhiệm nhân sự
08/QĐ-VINASEED-HĐQT	15/02/2024	Quyết định HĐQT bổ nhiệm ông Nguyễn Trung Dũng
09/QĐ-VINASEED-HĐQT	15/02/2024	Quyết định HĐQT bổ nhiệm ông Nguyễn Đình Trung
10/TTr-VINASEED-HĐQT	27/02/2024	Tờ trình V/v vay vốn và sử dụng tài sản làm biện pháp bảo đảm tại Ngân hàng BIDV – CN Gia Lâm
11/TTr-VINASEED-HĐQT	27/02/2024	Tờ trình V/v vay vốn và sử dụng tài sản làm biện pháp bảo đảm tại Ngân hàng Standard Chartered Việt Nam
12/BB-2024-VINASEED	27/02/2024	Biên bản họp HĐQT về việc nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng BIDV – CN Gia Lâm
14/BB-2024-VINASEED	27/02/2024	Biên bản họp HĐQT về việc nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng Standard Chartered Việt Nam
15/NQ-VINASEED-HĐQT	28/02/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua việc nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng BIDV – CN Gia Lâm

Văn bản	Ngày	Nội dung
16/NQ-VINASEED-HĐQT	28/02/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua việc nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng Standard Chartered Việt Nam
17/ NQ-VINASEED-HĐQT	28/02/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua thời gian, Địa điểm, tổ chức và chương trình ĐHCĐ
21/TTr-VINASEED-HĐQT	15/04/2024	Tờ trình HĐQT thông qua nhận cấp tín dụng tại Shinhan Bank Việt Nam
22/ BB-VINASEED-HĐQT	15/04/2024	Biên bản họp HĐQT thông qua nhận cấp tín dụng tại Shinhan Bank Việt Nam
23/ NQ-VINASEED-HĐQT	15/04/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua nhận cấp tín dụng tại Shinhan Bank Việt Nam
26/TTr-VINASEED-HĐQT	11/06/2024	Tờ trình xin ý kiến HĐQT v/v chi trả cổ tức bằng tiền đợt 1 năm 2023
27/NQ-VINASEED-HĐQT	12/06/2024	Nghị quyết HĐQT nhất trí thông qua việc chi cổ tức đợt 1 năm 2023 cho cổ đông
28/TTr-VINASEED-HĐQT	21/06/2024	Tờ trình xin ý kiến hội đồng quản trị v/v giải thể CN KDNS
29/BB-HĐQT-VINASEED	21/06/2024	Biên bản Họp HĐQT: NSC trình HĐQT thông qua việc chấm dứt hoạt động của CN KDNS
30/NQ-VINASEED-HĐQT	24/06/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua việc giải thể CN KDNS
31/BB-2024-VINASEED	31/07/2024	Biên bản họp HĐQT 6 TĐN 2024
32/NQ-VINASEED-HĐQT	31/07/2024	Nghị quyết HĐQT 6 TĐN 2024
35/TTr-VINASEED-HĐQT	12/09/2024	Tờ trình HĐQT xin cấp tín dụng tại Vietcombank
36/BB-2024-VINASEED	12/09/2024	Biên bản họp HĐQT phê duyệt nhận cấp tín dụng tại Vietcombank
37/NQ-VINASEED-HĐQT	16/09/2024	Nghị quyết HĐQT phê duyệt nhận cấp tín dụng tại Vietcombank
38/TTr-VINASEED-HĐQT	20/12/2024	Tờ trình HĐQT phê duyệt giao dịch với người có liên quan năm 2025
39/TTr-VINASEED-HĐQT	20/12/2024	Tờ trình HĐQT v/v chi trả cổ tức đợt 2 năm 2023
40/NQ-VINASEED-HĐQT	20/12/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua việc chi trả cổ tức đợt 2 năm 2023
41/NQ-VINASEED-HĐQT	20/12/2024	Nghị quyết HĐQT phê duyệt giao dịch với người có liên quan năm 2025

### **I.3. CHỈ ĐẠO, GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN ĐIỀU HÀNH**

Căn cứ Điều lệ và Quy chế quản trị công ty, HĐQT đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát hoạt động đầu tư, điều hành SXKD của Ban Tổng giám đốc và việc triển khai các Nghị quyết ĐHĐCĐ Thường niên, Nghị quyết HĐQT.

Phương thức giám sát:

- Giám sát thông qua các báo cáo tại phiên họp HĐQT (trong năm 2024, có 06 phiên họp trực tiếp, còn lại họp trực tuyến online). Thông qua thư điện tử để đánh giá tình hình triển khai thực hiện kế hoạch, mục tiêu năm 2024 ĐHĐCĐ đã thông qua, các nội dung chỉ đạo theo Nghị quyết HĐQT.
- Tiểu ban quản trị, nhân sự và pháp chế; Tiểu ban Đầu tư: Giám sát các khía cạnh tài chính, quản trị rủi ro, kiểm soát tính tuân thủ trong các phương án đầu tư, kinh doanh.
- Các phiên họp đều mở rộng có sự tham gia của Trưởng BKS, Ban TGD và đưa ra các quyết nghị định hướng cho Ban điều hành triển khai, ban hành 28 biên bản, nghị quyết, quyết định liên quan đến các vấn đề trọng yếu thuộc HĐQT

Hoạt động giám sát:

- + Chỉ đạo, giám sát thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT.
- + Chỉ đạo, giám sát việc huy động vốn phục vụ kinh doanh.
- + Chủ trì và tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên tổ chức ngày 24/4/2024 tại Trung tâm hội nghị Quốc Tế - Địa chỉ: số 35 Hùng Vương, phường Điện Biên, Ba Đình, Hà Nội.
- + Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ BCTC quý, bán niên, BCTC năm 2024
- + Giám sát thực hiện công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo quy định UBCK, Sở GDCK.
- + Giám sát, hỗ trợ hoạt động Ban điều hành góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD, đảm bảo tuân thủ pháp luật trong điều hành.

**Kết quả giám sát:** Qua chỉ đạo, kiểm tra, giám sát, HĐQT đánh giá Ban điều hành:

- ✓ Đã nỗ lực rất lớn trong hoàn cảnh giá đầu vào liên tục tăng cao và diễn biến thời tiết thất thường ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty.
- ✓ Tuân thủ thực hiện đầy đủ Nghị quyết ĐHĐCĐ, các chỉ đạo của HĐQT, tuân thủ pháp luật, Điều lệ và Quy chế công ty, thực thi công việc đúng chức năng, thẩm quyền, phân cấp quản trị.
- ✓ Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2024.
- ✓ Quản trị doanh nghiệp công khai, minh bạch, có nhiều đổi mới về tổ chức, quản lý và kiểm soát. Chấp hành nghiêm các quy định CBTT, cung cấp đầy đủ, chính xác thông tin cho HĐQT, BKS.
- ✓ Quản lý tài chính tốt, đảm bảo cân đối vốn phục vụ đầu tư và kinh doanh. Các BCTC phản ánh đầy đủ, chính xác và đúng tiến độ.

#### **I.4. HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:**

*Tiểu ban Quản trị, nhân sự, lương thưởng và pháp chế:*

- + Tham gia, hỗ trợ công tác tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2024.
- + Tư vấn các hoạt động tổ chức nhân sự, lương thưởng.



- + Tư vấn pháp lý công bố thông tin, quản trị rủi ro.

#### *Tiểu ban Đầu tư:*

- + Tham gia xây dựng kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2024. Giám sát và hỗ trợ các hoạt động đầu tư.

#### *Tiểu ban Khoa học kỹ thuật:*

- + Tư vấn tuyển dụng, đào tạo nhân lực phục vụ R&D, xác định giá trị bản quyền sản phẩm.
- + Hỗ trợ thông tin KHKT nông nghiệp trong nước và quốc tế.
- + Tham gia hoạch định mục tiêu hoạt động nghiên cứu năm 2024 VRDC. Tham dự các Hội đồng khoa học thẩm định và đánh giá kết quả nghiên cứu của VRDC.

## **PHẦN II – TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN 2024**

### **II.1. Những nhân tố tác động đến sản xuất kinh doanh Công ty:**

- ❖ Năm 2024 diễn ra trong bối cảnh tình hình địa chính trị còn nhiều phức tạp, tuy nhiên dưới sự lãnh đạo của Đảng; sự đồng hành của Quốc hội; sự chỉ đạo, điều hành chủ động, linh hoạt, quyết liệt, hiệu quả của Chính phủ, tình hình kinh tế – xã hội nước ta năm 2024 tiếp tục xu hướng phục hồi rõ nét, tăng trưởng khởi sắc dần qua từng tháng, từng quý, nhiều chính sách vĩ mô thuận lợi, lãi suất tốt góp phần thúc đẩy sản xuất kinh doanh.
- ❖ Ảnh hưởng nghiêm trọng của cơn bão Yagi khiến toàn bộ diện tích lúa vụ mùa tại phía Bắc không thu mua được, ảnh hưởng đến kế hoạch hàng tồn kho cũng như không kinh doanh được trong vụ Đông.
- ❖ Sức mua và khả năng thanh toán vẫn còn yếu, đặc biệt chịu sự tác động lớn khi chi phí logistic tăng cao (so với đầu năm cước vận tải biển đã tăng gấp 3 lần) và không ổn định.
- ❖ Giá thóc nguyên liệu duy trì ở mức cao từ cuối năm 2023 kéo đến vụ Đông Xuân, Hè thu và đỉnh điểm vụ Thu đông tăng từ 9.200đ/kg lúa tươi lên 13.000 đ/kg tăng gấp 1,4 lần, khiến giá vốn gạo đẩy lên 31.000đ/kg, ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh => Sức cạnh tranh của sản phẩm không còn, đặc biệt mảng nông sản.
- ❖ Năm 2024, công ty mẹ phải thực hiện đóng đủ thuế do hết thời hạn được hưởng ưu đãi thuế do là doanh nghiệp khoa học công nghệ, ngoài ra Công ty TNHH Lúa gạo Việt Nam cũng bắt đầu phải đóng 5% thuế so với cùng kỳ năm 2023.

### **II.2. Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2024**

Chỉ tiêu	KH 2024	TH 2024	CK 2023	TH/KH	TH/CK
Doanh thu	2.415.000	2.448.696	2.035.477	101,4%	120,3%
Lợi nhuận trước thuế	271.000	272.058	266.753	100,4%	102,0%
Lợi nhuận sau thuế		225.578	230.129		98,0%
Cổ tức (bằng tiền, %)	30-40%	40% (DK)	40%	100,0%	100,0%
EPS (đ/cp)		11.712	10.735		109,1%

Hoàn thành kế hoạch doanh thu và lợi nhuận trước thuế lần lượt 2.448,7 tỷ và 272,1 tỷ, trong đó

doanh thu tăng 20,3% so với cùng kỳ năm 2023. Tuy nhiên, lợi nhuận chỉ tăng trưởng nhẹ so với cùng kỳ với nguyên nhân chủ yếu do tốc độ tăng chi phí đầu vào quá cao (giá lúa lương thực tăng 40%) trong khi giá bán không thể tăng mạnh, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động.

### II.3. Chi trả cổ tức:

Thực hiện Nghị quyết 25/NQ-ĐHĐCĐ2024 của Đại hội đồng cổ đông, VINASEED đã thực hiện chi trả cổ tức năm 2023 bằng tiền, tỷ lệ cổ tức: 40%. (Đợt 1: 20%, Đợt 2: 20%). Năm 2024, Cổ tức dự kiến: 40% bằng tiền.

### II.4. Đầu tư xây dựng cơ bản năm 2024: 24,8 tỷ đồng.

Các dự án, công trình triển khai theo đúng quy định luật đầu tư, xây dựng. Công trình thi công đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng. Tập trung chủ yếu vào việc xây dựng hệ thống kho bảo quản lạnh Thái Bình góp phần nâng công suất bảo quản hạt lai của Vinaseed trong giai đoạn tới, cụ thể:

ĐẦU TƯ XDCB NĂM 2024	Kế hoạch (Trđ)	Thực hiện (Trđ)	Đang thực hiện	TH/KH (%)
<b>I. Dự án Xây dựng Nhà kho bảo quản giống và chế biến Thái Bình</b>	<b>24.705,1</b>	<b>23.171,3</b>	<b>506,2</b>	<b>94%</b>
Phần xây dựng	10.920,4	10.669,5		98%
Phần thiết bị	11.784,7	11.007,9		93%
Hệ thống PCCC	2.000,0	1.493,8	506,2	75%
<b>II. Hệ thống PCCC văn phòng Tập đoàn</b>	<b>1.661,4</b>	<b>1.661,4</b>		<b>100%</b>
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>26.366,5</b>	<b>24.832,7</b>	<b>506,2</b>	<b>94%</b>

### II.5. Quản trị doanh nghiệp:

#### II.5.1. Tái cấu trúc về tổ chức Tập đoàn:

Kiến toàn nhân sự cấp cao của Tập đoàn với việc bổ nhiệm thêm 2 Phó Tổng Giám đốc phụ trách chuyên sâu mảng kỹ thuật quan trọng của Tập đoàn.

Tái cấu trúc tổ chức các Công ty thành viên tiếp tục mang lại kết quả tích cực. Công ty TNHH Lúa Gạo Việt Nam hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh năm 2024 với doanh thu vượt mốc 500 tỷ đồng tăng trưởng 26% so với cùng kỳ, đặc biệt lợi nhuận năm 2024 đạt cao kỷ lục 50,9 tỷ, tăng gấp 1,8 lần so với năm 2023. Bên cạnh đó tiếp tục bổ nhiệm nhân sự cấp cao của Công ty cổ phần giống cây trồng Miền Nam, đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của Tập đoàn.

Việc chia tách mảng nông sản thành lập Công ty chuyên về kinh doanh nông sản nhằm đảm bảo sự chuyên môn hoá và thống nhất trong chỉ đạo ngành gạo cũng mang lại kết quả tốt. Lợi nhuận trước thuế của Công ty TNHH Đầu tư và Xuất nhập khẩu nông sản Việt Nam (Vina Agrifood) đạt 28,4 tỷ vượt 14% so với kế hoạch năm 2024.

#### II.5.2. Tái cấu trúc về tổ chức và kênh bán hàng của Tập đoàn:

Vinaseed thực hiện chiến lược tái cấu trúc thị trường với mục tiêu đến năm 2030 chi phối thị trường giống lúa khu vực Đông Nam bộ và ĐBSCL. Ngày 14/05/2024, Vinaseed hợp tác với E&Y triển khai Dự án nâng cao hiệu quả hoạt động Kênh phân phối tại 02 Công ty thành viên SSC và Vinarice.

Nội dung chính của dự án tập trung vào việc rà soát và củng cố lại kênh bán hàng truyền thống, xây dựng phương thức thúc đẩy hệ thống phân phối Key account – là những khách hàng có tác động lớn đến chuỗi phân phối, từ đó bán trực tiếp giải pháp đến hộ nông dân, tiếp cận

người tiêu dùng cuối để thúc đẩy nhu cầu từ dưới lên nhằm mở rộng quy mô kinh doanh thực hiện mục tiêu mở rộng thị phần tại thị trường Đông Nam bộ và ĐBSCL.

#### II.5.3. Quản trị phát triển bền vững:

Năm 2024, Công ty tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động phát triển bền vững (“PTBV”) thông qua việc thành lập Ban PTBV của Tập đoàn và tại các Công ty thành viên nhằm triển khai sâu rộng hơn nữa các hoạt động PTBV nhằm mục tiêu theo đuổi sứ mệnh Net zero, chung tay giảm thiểu tác động của biến đổi khí hậu đến môi trường.

Tăng cường chuyển đổi sử dụng các nhiên liệu sinh học thay thế cho nhiên liệu hoá thạch, thay thế chất liệu bao bì dạng màng phức hợp sang bao bì dạng màng đơn, nhằm giảm phát thải và tiết kiệm chi phí trong hoạt động sản xuất và kinh doanh.

Theo báo cáo của Ngân hàng Thế giới, nông nghiệp là ngành phát thải khí nhà kính lớn thứ hai ở Việt Nam, chiếm khoảng 19% tổng lượng phát thải vào năm 2020. Các hoạt động sản xuất lúa gạo và chăn nuôi đóng góp phần lớn vào lượng phát thải này, với 48% từ lúa gạo và 15,3% từ chăn nuôi. Đặc biệt, hơn 70% lượng phát thải của ngành nông nghiệp là các khí metan (CH<sub>4</sub>) và nitơ oxit (N<sub>2</sub>O) - có tác động lớn hơn đến sự nóng lên toàn cầu so với CO<sub>2</sub>. Chính vì vậy ngoài các hoạt động triển khai trong nội bộ doanh nghiệp, Vinaseed tập trung vào xây dựng Bộ giải pháp canh tác bền vững, giảm phát thải (gồm giống, phân bón và thuốc BVTV, quy trình quản lý nước tưới,...) để tham gia vào Đề án sản xuất 1 triệu ha lúa chất lượng. Trong năm 2024, Công ty TNHH Lúa gạo Việt Nam (Vinarice) – Thành viên của Tập đoàn Vinaseed vinh dự nhận được giải thưởng của chính phủ Úc về Dự án giảm phát thải tại khu vực ĐBSCL.

#### II.6. Đánh giá chung thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ Thường niên 2024:

- Trong bối cảnh năm 2024 còn nhiều khó khăn, đặc biệt khi giá đầu vào liên tục tăng ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, sự nỗ lực của Ban điều hành, đánh giá công ty cơ bản thực hiện được mục tiêu do ĐHĐCĐ đề ra, giữ vững được quy mô, đảm bảo được quyền lợi của Nhà đầu tư và quản trị rủi ro tốt, cụ thể:
  - Doanh thu: 2.448,7 tỷ đồng, tăng trưởng 20,3% cùng kỳ.
  - Lợi nhuận trước thuế: 272,1 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch năm 2024 và duy trì được quy mô so với cùng kỳ.
  - EPS: 11.712 đồng/CP, bằng 109% cùng kỳ.
- Thực hiện đầy đủ Nghị quyết ĐHĐCĐ, các chỉ đạo của HĐQT, tuân thủ pháp luật, Điều lệ, Quy chế, thực thi đúng chức năng, phân cấp quản trị.
- Quản trị công khai, minh bạch, cung cấp đầy đủ, chính xác thông tin cho HĐQT, BKS. Đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Kien toàn bộ máy tổ chức Tập đoàn theo hướng chuyên môn hóa, cải tiến hệ thống kênh phân phối kết hợp giữa truyền thống và hiện đại tiếp cận người tiêu dùng cuối, tập trung nâng cao trải nghiệm khách hàng.
- Đẩy mạnh triển khai các hoạt động phát triển bền vững, nâng cao nhận thức cho toàn thể CBCNV trong Tập đoàn, nhằm mục tiêu theo đuổi sứ mệnh Net-zero.

#### II.7. Mục tiêu năm 2025:

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển mình quan trọng của Vinaseed, đây là năm bản lề cho chiến lược đổi mới tăng trưởng của Vinaseed khi tập trung nâng cao cả về chất và lượng. Với sự lãnh đạo mới, Hội đồng quản trị cam kết cùng Ban điều hành và toàn thể CBCNV tiếp tục kế thừa những giá trị đã được xây dựng, đồng thời đẩy mạnh đổi mới sáng tạo, quyết liệt triển khai chiến lược phát triển bền vững, đưa Vinasseed vươn lên tầm cao mới.

Vinaseed đã chuẩn bị sẵn sàng bước vào giai đoạn mới với việc chuẩn bị sẵn sàng để thương mại hóa và phóng thích bộ sản phẩm chiến lược thích nghi với biến đổi khí hậu, có năng

lực cạnh tranh ở cả 62 tỉnh thành, đặc biệt trong vụ Hè Thu – vụ mùa khắc nghiệt nhất trong năm và chưa có sản phẩm thực sự dẫn dắt thị trường. Bên cạnh đó, Vinaseed tiếp tục hoàn thiện bộ giải pháp canh tác bền vững giảm phát thải để tham gia vào Đề án 1 triệu ha lúa chất lượng tại ĐBSCL.

Trên cơ sở đó, HĐQT đã thống nhất xây dựng mục tiêu năm 2025 như sau:

#### II.7.1. Kế hoạch Kinh doanh hợp nhất năm 2025:

VINASEED GROUP	Đvt	Mục tiêu 2025	Tăng trưởng so với năm 2024
Doanh thu	Trđ	2.750.000	112%
Lợi nhuận trước thuế	Trđ	310.000	114%
Cổ tức	%	30 – 40%	

#### II.7.2. Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025:

Công ty kính trình ĐHĐCĐ kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025 như sau:

Đầu tư xây dựng cơ bản	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
Cải tạo và thi công hệ thống PCCC Chi nhánh Ba Vì	Tr.đ	6.050	Từ nguồn vốn vay trung hạn và vốn tự có
Thi công hệ thống PCCC Chi nhánh Hà Nam	Tr.đ	890	
<b>Tổng cộng</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>6.940</b>	

#### II.7.3. Định hướng chiến lược:

Nhằm thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua, HĐQT định hướng tập trung vào các nhóm giải pháp chiến lược cụ thể như sau:

- ❖ **Đổi mới mô hình tăng trưởng:** Phát triển và đẩy mạnh thương mại hoá các dòng sản phẩm mới thích ứng biến đổi khí hậu nhằm nâng tỷ trọng lãi gộp của nhóm sản phẩm có hàm lượng giá trị khoa học công nghệ (hạt lai) từ 34% lên 37%.
- ❖ **Tập trung đầu tư mạnh hơn nữa cho hoạt động R&D,** đây chính là hoạt động xương sống và mạch máu, tạo nên sự khác biệt của của Vinaseed. Với tầm nhìn dài hạn có thể tự đứng trên đôi chân của chính mình, HĐQT sẽ tập trung tối đa đầu tư để nâng cao sức mạnh nội lực, đẩy mạnh hoạt động hợp tác quốc tế để rút ngắn thời gian nghiên cứu, tăng cường chuyên môn và tìm kiếm đối tác chiến lược.
- ❖ **Tiếp tục tăng cường chuyển đổi số trong hoạt động quản trị,** mở rộng hệ sinh thái số hóa của Tập đoàn trong các mảng R&D, sản xuất, marketing,... nhằm nâng cao hiệu quả điều hành, tăng tốc độ xử lý thông tin, tối ưu hóa quy trình, nâng cao năng suất lao động, tiết giảm chi phí.
- ❖ **Quy hoạch lại vùng sản xuất** trên cơ sở tối ưu vị trí địa lý và hệ thống kho tàng để tiết giảm chi phí vận chuyển và chi phí lưu kho. Tăng cường đầu tư mở rộng nhà máy thiết bị, cơ sở vật chất nhằm đáp ứng quy mô tăng trưởng tại những địa bàn kinh doanh và sản xuất trọng điểm. Lập Dự án đầu tư mở rộng tại Tây Nguyên, Vinarice hoặc đầu tư M&A cơ sở chế biến giống và gạo tại Nam sông hậu bằng nguồn vốn vay hoặc vốn tự có.
- ❖ **Tái cấu trúc toàn diện toàn bộ Tập đoàn,** điều chỉnh lại bộ máy tổ chức cho phù hợp, cải tiến quy trình làm việc, đến hệ thống quản lý, nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và đảm bảo tính minh bạch. Tối ưu hóa quy trình vận hành, loại bỏ các bước không cần thiết, giảm thiểu lãng phí và tăng tốc độ xử lý công việc, nâng cao lợi thế cạnh tranh của Tập đoàn.



- ❖ **Tăng cường các giải pháp kiểm soát nguồn vốn và dòng tiền** toàn diện cho toàn Tập đoàn, bao gồm các Công ty thành viên. Tối ưu hóa cơ cấu vốn, quản lý vốn lưu động hiệu quả, nhằm đảm bảo an toàn hoạt động tài chính và tối ưu hiệu quả sử dụng vốn.
- ❖ **Xây dựng các cơ chế, chính sách thu hút nguồn lực chất lượng cao**, đặc biệt đội ngũ chuyên gia công nghệ, những nhà khoa học đầu ngành. Xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động và sáng tạo, nơi mỗi cá nhân có thể phát huy tối đa năng lực, cùng nhau đóng góp vào sự phát triển chung.
- ❖ **Tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động phát triển bền vững**: hoàn thành bộ giải pháp canh tác bền vững, giảm phát thải để tham gia vào đề án sản xuất 1 triệu ha lúa chất lượng.

*Trân trọng báo cáo!*

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH 



  
**NGUYỄN THỊ TRÀ MY**

## **BÁO CÁO**

### **BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2024**

#### **I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

- ❖ Kinh tế Việt Nam năm 2024 có nhiều khởi sắc khi hoàn thành và vượt 15/15 chỉ tiêu phát triển KTXH năm 2024; tăng trưởng quý sau cao hơn quý trước với GDP cả năm 2024 đạt 7,09%, vượt mục tiêu đề ra (6-6,5%), là mức cao nhất ASEAN và thuộc Top 5 tăng trưởng cao của thế giới. Chất lượng tăng trưởng kinh tế được cải thiện, thể hiện qua chỉ tiêu GDP bình quân đầu người và năng suất lao động. GDP bình quân đầu người năm 2024 theo giá hiện hành ước đạt 114 triệu đồng/người, tương đương 4.700 USD, tăng 377 USD so với năm 2023. Năng suất lao động của toàn nền kinh tế năm 2024 theo giá hiện hành ước đạt 221,9 triệu đồng/lao động (tương đương 9.182 USD/lao động, tăng 726 USD so với năm 2023); theo giá so sánh, năng suất lao động tăng 5,88% do trình độ của người lao động được cải thiện hơn (tỷ lệ lao động qua đào tạo có bằng, chứng chỉ năm 2024 ước đạt 28,3%, cao hơn 1,1 điểm phần trăm so với năm 2023).
- ❖ Năm 2024, Việt Nam nâng cấp quan hệ song phương lên đối tác chiến lược toàn diện với 3 quốc gia là Pháp, Australia và Malaysia, nâng tổng số quốc gia có quan hệ hợp tác chiến lược với nước ta lên 9, mở ra cơ hội kinh doanh, thương mại và đầu tư lớn cho Việt Nam, nâng cao vị thế quốc gia trên trường Quốc tế.
- ❖ Mặc dù trong bối cảnh kinh tế toàn cầu đối mặt với những thách thức từ tăng trưởng yếu, rủi ro lạm phát tăng cao, nhu cầu tiêu dùng tại nhiều thị trường lớn sụt giảm, hoạt động xuất nhập khẩu của Việt Nam vẫn đạt được con số kỷ lục 783 tỷ USD (vượt hơn 100 tỷ USD so với mức 681 tỷ USD của năm 2023). Trong đó, xuất khẩu đạt 403 tỷ USD, tăng 13,6% so với năm 2023. Xuất siêu năm thứ 9 liên tục với mức thặng dư gần 25 tỷ USD. Đóng góp vào thành tích chung của xuất khẩu năm 2024, ngành nông nghiệp ghi dấu ấn đậm nét, khi lần đầu tiên xuất khẩu nhóm nông, lâm, thủy sản đạt 62,4 tỷ USD, tăng 18,5% so với năm 2023. Kết quả này là quá trình nỗ lực chuyển đổi tư duy, chuyển đổi cơ cấu ngành nông nghiệp theo hướng nâng cao giá trị, chuyển đổi xanh; đồng thời là kết quả của quá trình đàm phán, mở cửa thị trường cho nhiều loại nông sản chủ lực.
- ❖ Siêu bão Yagi đổ bộ vào miền Bắc nước ta với sức gió giật trên cấp 17, gây hậu quả đặc biệt nghiêm trọng. Đây là cơn bão mạnh nhất trong 30 năm trên Biển Đông và trong 70 năm qua trên đất liền, gây ra lũ quét, lũ bùn, mưa lớn cực đoan nhất lịch sử. Ước tính tổng thiệt hại về kinh tế do bão số 3 gây ra là trên 83.746 tỷ đồng; trong đó thiệt hại về nông nghiệp ước tính 38.086 tỷ đồng, chiếm 45% tổng thiệt hại về kinh tế.
- ❖ Tiếp nối đà tăng của giá gạo từ cuối năm 2023, giá xuất khẩu gạo của Việt Nam liên tục tăng và đạt đỉnh, tuy nhiên một sự sụt giảm mạnh bắt đầu diễn ra từ cuối năm 2024 cho đến nay đang gây khó khăn cho cả doanh nghiệp lẫn người nông dân khi giá gạo 5% tằm liên tục giảm từ 624 USD một tấn xuống còn 434 USD - thấp nhất trong vòng 4 năm trở lại đây. Với giá này, Việt Nam là quốc gia có giá gạo rẻ nhất trong top 4 nước xuất khẩu gạo hàng đầu thế giới, bao gồm Thái Lan, Ấn Độ, Pakistan.

#### **Thuận lợi và khó khăn đối với Tập đoàn năm 2024:**

Thuận lợi:

- Việc ổn định chính trị và kinh tế vĩ mô, áp dụng linh hoạt, hiệu quả chính sách tài khóa và chính sách tiền tệ đã giúp kiểm soát lạm phát ở vùng an toàn, góp phần thúc đẩy sản xuất kinh doanh.
- Lãi suất điều hành giảm dần là cơ sở để giảm lãi suất cho vay hỗ trợ sản xuất cũng như thúc đẩy hoạt động xuất khẩu.
- Giá nông sản tăng thúc đẩy sản xuất nông nghiệp.

Khó khăn

- Giá thóc nguyên liệu duy trì biến động tăng từ cuối năm 2023 và đạt mức cao kỷ lục vào tháng 10 rồi sụt giảm mạnh vào tháng 1.2025. Trong khi vụ Đông Xuân (thu hoạch từ tháng 2 – tháng 5) là vụ sản xuất chính chiếm đến 70% sản lượng kinh doanh cả năm, việc giá đầu vào tăng cao trong khi giá bán đầu ra không thể tăng quá cao đã ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả kinh doanh, dẫn đến sức cạnh tranh của sản phẩm không còn, đặc biệt mảng nông sản.
- Ảnh hưởng nghiêm trọng của cơn bão Yagi tác động đến kinh doanh vụ đông cũng như khiến gần như diện tích lúa vụ mùa tại phía Bắc không thu mua được.
- Công tác tổ chức sản xuất hạt lai gặp khó khăn trong công tác cách li, dẫn đến tỷ lệ hạt lẫn tăng cao, gây tổn kém chi phí xử lý.
- Cước vận tải biển vẫn neo cao cùng với đó là cước tàu biển nội địa đang có xu hướng tăng từ cuối 2024, sẽ ảnh hưởng đến hoạt động vận chuyển hàng sản xuất bằng đường thủy trong năm 2025.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

II.1. Kết quả kinh doanh năm 2024:

a/ Kinh doanh công ty hợp nhất năm 2024:

(ĐVT: Triệu VNĐ)

Chỉ tiêu	KH 2024	TH 2024	CK 2023	TH/KH	TH/CK
Doanh thu	2.415.000	2.448.696	2.035.477	101,4%	120,3%
Lợi nhuận gộp		725.831	634.678		114,4%
Lợi nhuận trước thuế	271.000	272.058	266.753	100,4%	102,0%
Lợi nhuận sau thuế		225.578	230.129		98,0%
ROS (%)		9,2%	11,3%		81,5%
ROA (%)		10,5%	10,4%		101,0%
ROE (%)		14,8%	15,9%		93,2%
Chi phí lãi vay		17.890	19.090		93,7%
EBIT		289.948	285.843		101,4%
EBITDA		370.073	355.403		104,1%
EPS (đ/cp)		11.712	10.735		109,1%

Khả năng thanh toán:

Chỉ tiêu	ĐVT	2024	2023
Khả năng thanh toán tiền mặt (Tiền, TĐT/ Nợ ngắn hạn)	Lần	0,46	0,64

Khả năng thanh toán hiện hành (TS ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn)	Lần	2,15	1,84
Khả năng thanh toán nhanh (TS ngắn hạn - H Tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	1,22	1,25
Khả năng thanh toán tức thời (Tiền, TĐT+ĐT Tài chính n.hạn)/ Nợ ngắn hạn	Lần	0,47	0,72

#### Cơ cấu vốn công ty:

(ĐVT: Triệu VNĐ)

Chỉ tiêu	2024	2023	2024/2023
Nợ phải trả	634.219	775.030	81,8%
Vốn chủ sở hữu	1.520.645	1.446.135	105,2%
Tổng Tài sản	2.154.864	2.221.165	97,0%
Hệ số nợ (Nợ phải trả/ Vốn CSH)	0,42	0,54	77,8%
Hệ số đòn bẩy (Tổng tài sản/ Vốn CSH)	1,42	1,54	92,3%

#### Hiệu quả quản lý tài sản:

Chỉ tiêu	ĐVT	2024	2023	2024/2023
Tổng tài sản	Trđ	2.154.864	2.221.165	97,0%
Vốn chủ sở hữu	Trđ	1.520.645	1.446.135	105,2%
Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn / H tồn kho)	Vòng	3,11	3,20	97,3%
Vòng quay khoản phải thu (D.thu / Khoản phải thu ngắn hạn)	Vòng	5,51	5,38	102,5%
Vòng quay Tài sản (Doanh thu / TTS)	Vòng	1,14	0,92	124,0%

#### b/ Kinh doanh công ty mẹ NSC năm 2024:

(ĐVT: Triệu VNĐ)

NSC	KH 2024	TH 2024	CK 2023	TH/KH	TH/CK
Doanh thu	997.485	1.152.349	1.125.441	116%	102%
Lợi nhuận gộp		339.133	355.440		95%
Lợi nhuận trước thuế	200.502	175.700	236.701	88%	74%
Lợi nhuận sau thuế		148.253	218.998		68%
Chi phí lãi vay		12.404	17.129		72%
EBIT		188.104	253.831		74%
EBITDA		209.857	272.755		77%

#### Đánh giá:

- Duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu so với cùng kỳ đạt 1.152 tỷ bằng 102% CK.



- Tăng trưởng tốt sản phẩm lúa lai, chỉ tăng 32% về lượng nhưng tăng 50% về doanh thu góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty trong năm 2024.
- Năm 2024, Vinaseed không còn được hưởng ưu đãi thuế do là DN KHCN, phải đóng 20% so với mức 10% như năm 2023.
- Lợi nhuận trước thuế thực hiện 175,7 tỷ bằng 74% SVCK nguyên nhân do chia tách mảng lương thực và không có thu nhập tài chính từ công ty con QSC và Vinarice nếu loại trừ thì tỷ lệ thực hiện bằng 100% cùng kỳ. Ngoài ra do ảnh hưởng của bão Yagi, toàn bộ diện tích sản xuất vụ mùa phải hủy và không kinh doanh được trong vụ Thu đông tại phía Bắc..

## **II.2. Hoạt động nghiên cứu và hợp tác Quốc tế:**

### **a) Thành tựu R&D năm 2024:**

- Công nhận chính thức 03 giống gồm giống lúa Ngọc nương 9, giống ngô nếp Diamond 999, giống ngô đường Darling 10.
- Gia hạn lưu hành: 04 giống gồm 01 giống lúa, 02 giống lúa lai và 01 giống ngô.
- Triển khai gửi khảo nghiệm VCU và DUS phục vụ công nhận chính thức 06 giống gồm 03 giống lúa thuần, 01 giống lúa lai, 01 giống ngô nếp đường và 01 giống ngô nếp.

### **b) Hợp tác quốc tế năm 2024:**

- Ký kết Biên bản ghi nhớ hợp tác giữa VINASEED và Viện nghiên cứu lúa quốc tế IRRI là đơn vị với kinh nghiệm hơn 60 năm trong lĩnh vực lúa gạo, sở hữu cơ sở nghiên cứu quy mô, nhiều trung tâm nghiên cứu trên thế giới. IRRI có ngân hàng gene khổng lồ trên 127 nghìn nguồn gene lúa khác nhau, hàng năm nghiên cứu chọn tạo ra rất nhiều các dòng vật liệu, các giống lúa có triển vọng và tạo ra nhiều sản phẩm lúa năng suất và chất lượng cao giúp cho người dân trồng lúa tăng hiệu quả kinh tế và nâng cao chất lượng hạt gạo cho người tiêu dùng. Cùng chung sứ mệnh cung cấp các giải pháp nông nghiệp bền vững góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống người nông dân, Vinaseed tham gia mạng lưới phát triển giống lúa của IRRI (NARVI) từ năm 2021. Thông qua NARVI, Vinaseed đã tiếp nhận gần 500 dòng lúa thuần mới triển vọng, có khả năng chống chịu sâu bệnh bạc lá, đạo ôn và rầy nâu, chịu hạn, chịu úng và mặn để đưa vào phục vụ công tác chọn tạo giống. Việc ký kết thỏa thuận hợp tác với IRRI sẽ mở ra cơ hội lớn cho VINASEED trong hoạt động nghiên cứu ứng dụng và chuyển giao tiến bộ KHCN, là tiền đề để hai bên hợp tác nghiên cứu, chuyển giao, nhằm phát triển và thương mại hóa các công nghệ và giống lúa năng suất cao, chất lượng tốt, thích ứng với biến đổi khí hậu, có lợi cho sức khỏe cộng đồng.
- Vinaseed vinh dự được Viện Khoa học Nông Lâm nghiệp Bắc Kinh – Trung Quốc (BAAFS) – Đơn vị nổi tiếng ở Trung Quốc về nghiên cứu về nguồn gen, di truyền & nhân giống tin tưởng và lựa chọn ký kết thỏa thuận hợp tác giữa hai bên trong việc: (i) tăng cường hợp tác, chuyển giao ứng dụng KHCN; (ii) Vinaseed sẽ được ưu tiên nhận chuyển giao bản quyền sản xuất kinh doanh một số sản phẩm giống ngô thực phẩm, sản phẩm hạt giống rau trong những năm tới; (iii) hợp tác đào tạo nguồn nhân lực.
- Vinaseed và Viện Nghiên cứu Năng lượng Nguyên tử Tứ Xuyên – Trung Quốc (SIAE) ký kết biên bản ghi nhớ Hợp tác chiến lược. Viện Năng lượng Nguyên tử Tứ Xuyên – Trung Quốc (SIAE) được thành lập năm 1962, là một đơn vị lâu đời chuyên về ứng dụng công nghệ hạt nhân dân sự và phi năng lượng trực thuộc Sở Khoa học và Công nghệ tỉnh Tứ Xuyên, Trung Quốc. SIAE được đánh giá cao trong ngành công nghiệp chiếu xạ trong và ngoài nước. Trên trường quốc tế, viện là điều phối viên hợp tác kỹ thuật và cơ sở trình diễn xử lý chiếu xạ của Cơ quan Năng lượng Nguyên tử Quốc tế (IAEA) tại khu vực châu Á - Thái Bình Dương, đồng thời là thành viên bậc của Hiệp hội Chiếu xạ Quốc tế (IIA). Sau nhiều năm nỗ lực, Viện đã đạt được những thành tựu đáng kể và thực hiện hơn 110

dự án hợp tác quốc tế và quốc nội, một số lượng lớn trong đó đạt thành tựu nghiên cứu khoa học cấp cao. Giống lúa lai Nhị Ưu 838 nổi tiếng lưu hành tại Việt Nam trong suốt hơn 20 năm qua là thành quả nghiên cứu của Viện Nghiên cứu Năng lượng Nguyên tử Tứ Xuyên. Vinaseed là đơn vị duy nhất tại Việt Nam được SIAE uỷ quyền lưu hành, sản xuất kinh doanh tại Việt Nam. Bản ghi nhớ mở ra chương mới trong quan hệ hợp tác sâu rộng trong hoạt động nghiên cứu chuyển giao khoa học công nghệ trong lĩnh vực giống cây trồng và đào tạo nguồn nhân lực giữa hai bên.

- Tiếp tục tham gia sâu vào Dự án TRVC chuyển đổi chuỗi giá trị Lúa gạo ứng phó với BĐKH và Phát triển Bền vững ở ĐBSCL – Tổ chức phát triển Hà Lan (SNV) với mục tiêu khuyến khích các doanh nghiệp tham gia triển khai các giải pháp canh tác thông minh giảm phát thải nhà kính do chính phủ Úc tài trợ. Theo cáo cáo kết quả thực hiện vụ Hè Thu 2024 do Công ty Regrow tiến hành kiểm định độc lập. Công ty TNHH Lúa Gạo Việt Nam – Thành viên của Vinaseed ngay trong vụ đầu tiên đã đạt được nhiều kết quả tích cực về kinh tế, xã hội và môi trường. Diện tích lúa canh tác của Dự án đã đạt mức phát thải thấp hơn so với phương pháp canh tác truyền thống, giảm phát thải là 3.888,65 tấn CO2 trên 997 ha canh tác. Đây là minh chứng cho cam kết và vai trò đồng hành của Vinaseed trong liên kết sản xuất với các nông hộ, đóng góp vào nỗ lực chuyển đổi hệ thống sản xuất lúa gạo phát thải thấp và việc thực hiện mục tiêu “Đề án phát triển bền vững 1 triệu ha lúa chuyên canh chất lượng cao, phát thải thấp gắn với tăng trưởng xanh vùng đồng bằng sông Cửu Long đến năm 2030” của Chính phủ. Xa hơn nữa, những nỗ lực của Vinaseed cũng góp phần trực tiếp vào việc giảm thiểu biến đổi khí hậu toàn cầu và phù hợp với mục tiêu quan trọng của thế giới về giới hạn 1,5°C.

### II.3. Hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản năm 2024: 24,8 tỷ đồng

Các dự án, công trình triển khai theo đúng quy định luật đầu tư, xây dựng. Công trình thi công đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng. Tập trung chủ yếu vào việc xây dựng hệ thống kho bảo quản lạnh Thái Bình góp phần nâng công suất bảo quản hạt lai của Vinasee trong giai đoạn tới, cụ thể:

ĐẦU TƯ XDCB NĂM 2024	Kế hoạch (Trđ)	Thực hiện (Trđ)	Đang thực hiện	TH/KH (%)
<b>I. Dự án Xây dựng Nhà kho bảo quản giống và chế biến Thái Bình</b>	<b>24.705,1</b>	<b>23.171,3</b>	<b>506,2</b>	<b>94%</b>
Phần xây dựng	10.920,4	10.669,5		98%
Phần thiết bị	11.784,7	11.007,9		93%
Hệ thống PCCC	2.000,0	1.493,8	506,2	75%
<b>II. Hệ thống PCCC văn phòng Tập đoàn</b>	<b>1.661,4</b>	<b>1.661,4</b>		<b>100%</b>
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>26.366,5</b>	<b>24.832,7</b>	<b>506,2</b>	<b>94%</b>

### II.4. Quản trị doanh nghiệp:

- Tái cấu trúc về tổ chức tập đoàn:
  - Kiện toàn nhân sự cấp cao của Tập đoàn với việc bổ nhiệm thêm 2 Phó Tổng Giám đốc phụ trách chuyên sâu mảng kỹ thuật quan trọng của Tập đoàn.
  - Tái cấu trúc tổ chức các Công ty thành viên tiếp tục mang lại kết quả tích cực. Công ty TNHH Lúa Gạo Việt Nam hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh năm 2024 với doanh thu vượt mốc 500 tỷ đồng tăng trưởng 26% so với cùng kỳ, đặc biệt lợi nhuận năm

2024 đạt cao kỷ lục 50,9 tỷ, tăng gấp 1,8 lần so với năm 2023. Bên cạnh đó tiếp tục bổ nhiệm nhân sự cấp cao của Công ty cổ phần giống cây trồng Miền Nam, đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của Tập đoàn.

- Việc chia tách mảng nông sản thành lập Công ty chuyên về kinh doanh nông sản nhằm đảm bảo sự chuyên môn hoá và thống nhất trong chỉ đạo ngành gạo cũng mang lại kết quả tốt. Lợi nhuận trước thuế của Công ty TNHH Đầu tư và Xuất nhập khẩu nông sản Việt Nam (Vina Agrifood) đạt 28,4 tỷ vượt 14% so với kế hoạch năm 2024.
- Vinaseed thực hiện chiến lược tái cấu trúc thị trường với mục tiêu đến năm 2030 chi phối thị trường giống lúa khu vực Đông Nam bộ và ĐBSCL thông qua việc hợp tác với E&Y triển khai Dự án nâng cao hiệu quả hoạt động Kênh phân phối tại 02 Công ty thành viên SSC và Vinarice. Dự án tập trung vào việc rà soát và củng cố lại kênh bán hàng truyền thống, xây dựng phương thức thúc đẩy hệ thống phân phối Key account – là những khách hàng có tác động lớn đến chuỗi phân phối, từ đó bán trực tiếp giải pháp đến hộ nông dân, tiếp cận người tiêu dùng cuối để thúc đẩy nhu cầu từ dưới lên nhằm mở rộng quy mô kinh doanh thực hiện mục tiêu mở rộng thị phần tại thị trường Đông Nam bộ và ĐBSCL.
- Tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động phát triển bền vững (“PTBV”) thông qua việc thành lập Ban PTBV của Tập đoàn và tại các Công ty thành viên nhằm triển khai sâu rộng hơn nữa các hoạt động PTBV nhằm mục tiêu theo đuổi sứ mệnh Net zero, chung tay giảm thiểu tác động của biến đổi khí hậu đến môi trường. Tăng cường chuyển đổi sử dụng các nhiên liệu sinh học thay thế cho nhiên liệu hoá thạch, thay thế chất liệu bao bì dạng màng phức hợp sang bao bì dạng màng đơn, nhằm giảm phát thải và tiết kiệm chi phí trong hoạt động sản xuất và kinh doanh. Đặc biệt, Vinaseed đang tập trung vào xây dựng Bộ giải pháp canh tác bền vững, giảm phát thải (gồm giống, phân bón và thuốc BVTV, quy trình quản lý nước tưới,...) để tham gia vào Đề án sản xuất 1 triệu ha lúa chất lượng.
- Về Xây dựng đội ngũ và đào tạo nguồn nhân lực: Công tác đào tạo có nhiều đổi mới khi áp dụng các hình thức toạ đàm giải đáp kỹ thuật, thu hút được trên 100 lượt học viên tham dự. Tiếp tục tổ chức các lớp đào tạo nâng cao kiến thức chuyên môn cho toàn thể CBCNV với 58 lớp đào tạo và 1.176 lượt học viên tham gia.

### III. HOẠT ĐỘNG CÁC CÔNG TY THÀNH VIÊN NĂM 2024

#### III.1. Công ty cổ phần Giống cây trồng miền Nam (SSC)

(ĐVT: Triệu VNĐ)

SSC	2024	2023	2024/2023
Doanh thu	388.110	301.972	129%
Lợi nhuận trước thuế	53.881	67.721	80%
Lợi nhuận sau thuế	42.565	54.706	78%
ROS (LN/DT)	11%	18%	61%
EBIT	56.595	68.209	83%
EBITDA	68.009	76.109	89%

#### III.2. Công ty TNHH Lúa gạo Việt Nam (Vinarice)

(ĐVT: Triệu VNĐ)

VINARICE	2024	2023	2024/2023
Doanh thu	513.152	407.408	126%
Lợi nhuận trước thuế	50.895	27.639	184%
Lợi nhuận sau thuế	49.437	27.571	179%
ROS (LN/DT)	10%	7%	142%
EBIT	52.357	32.964	159%

EBITDA	69.375	49.778	139%
--------	--------	--------	------

### III.3. Công ty CP Giống cây trồng TW Quảng Nam (QSC)

(ĐVT: Triệu VNĐ)

QSC	2024	2023	2024/2023
Doanh thu	150.438	127.867	118%
Lợi nhuận trước thuế	23.006	23.260	99%
Lợi nhuận sau thuế	18.400	18.607	99%
ROS (LN/DT)	12%	15%	84%
EBIT	23.367	23.260	100%
EBITDA	24.881	24.414	102%

### III.4. Công ty cổ phần Đầu tư và xuất nhập khẩu Vinaseed Hà Nội (Tên cũ: Công ty cổ phần Giống cây trồng Hà Tây)

(ĐVT: Triệu VNĐ)

VINASEED HÀ NỘI	2024	2023	2024/2023
Doanh thu	49.831	43.625	114%
Lợi nhuận trước thuế	9.416	6.822	138%
Lợi nhuận sau thuế	7.533	5.458	138%
ROS (LN/DT)	15%	13%	121%
EBIT	9.418	6.841	138%
EBITDA	12.263	7.992	153%

### III.5. Công ty TNHH đầu tư và xuất nhập khẩu nông sản Việt Nam

(ĐVT: Triệu VNĐ)

VINA AGRIFOOD	Kế hoạch	Thực hiện	TH/KH
Doanh thu	700.000	683.654	98%
Lợi nhuận trước thuế	25.000	28.420	114%
Lợi nhuận sau thuế	25.000	28.420	114%
ROS (LN/DT)		4,2%	
EBIT		34.077	

## IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG CỦA TẬP ĐOÀN NĂM 2024

- Trong bối cảnh năm 2024 còn nhiều khó khăn, đặc biệt khi giá đầu vào liên tục tăng ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, sự nỗ lực của Ban điều hành, đánh giá công ty cơ bản thực hiện được mục tiêu do ĐHĐCĐ đề ra, giữ vững được quy mô, đảm bảo được quyền lợi của Nhà đầu tư và quản trị rủi ro tốt, cụ thể:
  - Doanh thu: 2.448,7 tỷ đồng, tăng trưởng 20,3% cùng kỳ.
  - Lợi nhuận trước thuế: 272,1 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch năm 2024 và duy trì được quy mô so với cùng kỳ.
  - EPS: 11.712 đồng/CP, bằng 109% cùng kỳ.
- Thực hiện đầy đủ Nghị quyết ĐHĐCĐ, các chỉ đạo của HĐQT, tuân thủ pháp luật, Điều lệ, Quy chế, thực thi đúng chức năng, phân cấp quản trị.
- Quản trị công khai, minh bạch, cung cấp đầy đủ, chính xác thông tin cho HĐQT, BKS. Đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Kien toàn bộ máy tổ chức Tập đoàn theo hướng chuyên môn hóa, cải tiến hệ thống kênh phân phối kết hợp giữa truyền thống và hiện đại tiếp cận người tiêu dùng cuối, tập trung nâng cao trải nghiệm khách hàng.
- Đẩy mạnh triển khai các hoạt động phát triển bền vững, nâng cao nhận thức cho toàn thể CBCNV trong Tập đoàn, nhằm mục tiêu theo đuổi sứ mệnh Net-zero.



### Tồn tại:

- Giá vốn tăng mạnh trong đó chủ yếu giá lương thực đứng ở mức cao trong khi giá bán không tăng được, dẫn đến suy giảm hiệu quả kinh doanh của Tập đoàn.
- Tốc độ phát triển chưa đồng đều giữa các đơn vị thành viên trong Tập đoàn.
- Mặc dù bộ sản phẩm đang rất tiềm năng và đa dạng nhưng công tác Marketing và PTSP cũng như năng lực phóng thích của một số đơn vị còn hạn chế và chậm đổi mới, chưa phát huy được thế mạnh của sản phẩm tại vùng thị trường.
- Công tác tuyển dụng cán bộ phục vụ sản xuất kinh doanh chưa đạt yêu cầu, thu nhập chưa được cải thiện và thiếu cạnh tranh, thiếu các chính sách giữ chân, khó khăn trong việc thu hút nguồn lực.
- Việc tuân thủ các quy định mới về PCCC theo Nghị định 50/2024/NĐ-CP ngày 10/05/2024 của Chính phủ gặp nhiều khó khăn khi phần lớn các nhà máy đã xây dựng từ cách đây 15 – 20 năm, nhiều công trình đã xuống cấp, gây tốn kém chi phí trong công tác cải tạo

### Nguyên nhân:

- Biến động về giá cả đầu vào quá lớn, giá thóc lương thực tăng liên tục từ cuối năm 2023 vào kéo dài đến tháng cuối năm, trong khi phần lớn lượng hàng kinh doanh cả năm được mua trong thời điểm này (vụ Đông Xuân), trong khi đó giá bán đầu ra chịu áp lực cạnh tranh từ các thành phần kinh tế tư nhân và tổ chức khác, dẫn đến giá bán không thể tăng làm giảm sức cạnh tranh của sản phẩm, đặc biệt mảng nông sản. Ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD chung của Tập đoàn.
- Tác động tiêu cực của Bão Yagi khiến khiến toàn bộ diện tích lúa vụ mùa tại phía Bắc không thu mua được, ảnh hưởng đến kế hoạch hàng tồn kho cũng như không kinh doanh được trong vụ Đông, trong khi đây là vụ kinh doanh chính trong năm của mặt hàng có giá trị kinh tế cao là ngô lai.
- Thiếu các giải pháp để thực thi quyền bảo hộ sở hữu trí tuệ, đặc biệt tại khu vực ĐBSCL, dẫn đến tình trạng vi phạm bản quyền tràn lan, ảnh hưởng đến sản lượng kinh doanh.

### V. MỤC TIÊU NĂM 2025:

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển mình quan trọng của Vinaseed, đây là năm bản lề cho chiến lược đổi mới tăng trưởng của Vinaseed khi tập trung nâng cao cả về chất và lượng. Với sự lãnh đạo mới, Hội đồng quản trị cam kết cùng Ban điều hành và toàn thể CBCNV tiếp tục kế thừa những giá trị đã được xây dựng, đồng thời đẩy mạnh đổi mới sáng tạo, quyết liệt triển khai chiến lược phát triển bền vững, đưa Vinaseed vươn lên tầm cao mới.

Vinaseed đã chuẩn bị sẵn sàng bước vào giai đoạn mới với việc chuẩn bị sẵn sàng để thương mại hóa và phóng thích bộ sản phẩm chiến lược thích nghi với biến đổi khí hậu, có năng lực cạnh tranh ở cả 62 tỉnh thành, đặc biệt trong vụ Hè Thu – vụ mùa khắc nghiệt nhất trong năm và chưa có sản phẩm thực sự dẫn dắt thị trường. Bên cạnh đó, Vinaseed tiếp tục hoàn thiện bộ giải pháp canh tác bền vững giảm phát thải để tham gia vào Đề án 1 triệu ha lúa chất lượng tại ĐBSCL.

Trên cơ sở đó, HĐQT đã thống nhất xây dựng mục tiêu năm 2025 như sau:

#### a/ Kế hoạch Kinh doanh hợp nhất năm 2025:

VINASEED GROUP	Đvt	Mục tiêu 2025	Tăng trưởng so với năm 2024
Doanh thu	Trđ	2.750.000	112%
Lợi nhuận trước thuế	Trđ	310.000	114%
Cổ tức	%	30 – 40%	

#### b/ Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025:

Công ty kính trình ĐHCĐ kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025 như sau:

Đầu tư xây dựng cơ bản	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
Cải tạo và thi công hệ thống PCCC Chi nhánh Ba Vì	Tr.đ	6.050	Từ nguồn vốn vay trung hạn và vốn tự có
Thi công hệ thống PCCC Chi nhánh Hà Nam	Tr.đ	890	
<b>Tổng cộng</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>6.940</b>	

**c/ Mục tiêu quản trị doanh nghiệp:**

- ❖ Phát triển và thương mại hoá các dòng sản phẩm mới thích ứng biến đổi khí hậu nhằm nâng tỷ trọng lãi gộp của nhóm sản phẩm có hàm lượng giá trị khoa học công nghệ (hạt lai) từ 34% lên 37%.
- ❖ Tập trung đầu tư cho hoạt động R&D, nâng cao năng lực nghiên cứu, đẩy mạnh hoạt động hợp tác quốc tế để rút ngắn thời gian nghiên cứu.
- ❖ Mở rộng hệ sinh thái số hoá đối với mảng R&D, sản xuất, marketing trên cơ sở nền tảng số hoá đã xây dựng, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và tối ưu chi phí.
- ❖ Quy hoạch lại vùng sản xuất trên cơ sở tối ưu vị trí địa lý và hệ thống kho tàng, tận dụng tối đa hệ thống cơ sở vật chất và nguồn lực của các đơn vị thành viên để tiết giảm chi phí vận chuyển và chi phí lưu kho. Lập Dự án đầu tư mở rộng tại Tây Nguyên, Vinarice hoặc đầu tư M&A cơ sở chế biến giống và gạo tại Nam sông hậu bằng nguồn vốn vay hoặc vốn tự có.
- ❖ Thực hiện tái cấu trúc toàn diện tập đoàn, giảm đầu mối, cải tiến quy trình, đổi mới bộ máy quản trị.
- ❖ Tiếp tục thực hiện các chính sách thu hút nguồn lực, đặc biệt đội ngũ chuyên gia công nghệ, nâng cao thu nhập cho người lao động gắn với hiệu quả sản xuất kinh doanh của từng bộ phận.
- ❖ Đẩy mạnh các giải pháp kiểm soát nguồn vốn và dòng tiền nhằm tối ưu hoá cơ cấu vốn, quản lý vốn hiệu quả.
- ❖ Xây dựng các cơ chế, chính sách thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao, đặc biệt đội ngũ chuyên gia công nghệ.
- ❖ Đẩy mạnh các hoạt động phát triển bền vững: hoàn thành bộ giải pháp cạnh tác bền vững, giảm phát thải để tham gia vào đề án sản xuất 1 triệu ha lúa chất lượng.

*Trân trọng báo cáo!*

**TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY**



**NGUYỄN QUANG TRƯỜNG**

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

### TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025

**Kính thưa: QUÝ CỔ ĐÔNG!**

**Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Công ty);
- Nghị quyết số 25/NQ-ĐHĐCĐTN2024 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

Ban kiểm soát xin trình trước Đại hội đồng cổ đông Báo cáo công tác kiểm tra, giám sát hoạt động, tình hình thực hiện quy chế của Công ty năm 2024:

#### **1. Hoạt động của BKS năm 2024:**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của BKS theo Điều lệ Công ty, năm 2024 BKS đã tiến hành họp và kiểm tra hoạt động SXKD Tập đoàn, thực hiện giám sát việc tuân thủ các quy định quản lý, điều hành hoạt động SXKD tại Trụ sở chính, các đơn vị trực thuộc.

Các hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 như sau:

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo kinh doanh, báo cáo tài chính năm và 6 tháng của Tập đoàn, báo cáo của Hội đồng quản trị.
- Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm.
- Xem xét sổ kế toán, ghi chép kế toán và các tài liệu khác, các công việc quản lý, điều hành của Tập đoàn khi xét thấy cần thiết.

Năm 2024, BKS không nhận được bất kỳ yêu cầu kiểm tra bất thường nào đối với Công ty.

Các phiên họp của Ban Kiểm soát:

Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Biểu quyết	Lý do không dự họp
Nguyễn Anh Tuấn	Trưởng ban	2/2	100%	100%	
Lương Ngọc Thái	Thành viên	2/2	100%	100%	
Đỗ Tiến Sỹ	Thành viên	2/2	100%	100%	

## 2. Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2024:

Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2024	TH 2024	CK 2023	TH/KH	TH/CK
Doanh thu	Tr. đ	2.415.000	2.448.696	2.035.477	101,4%	120,3%
Lợi nhuận TT	Tr. đ	271.000	272.058	266.753	100,4%	102,0%

Trong năm 2024, Công ty đạt 101,4% Kế hoạch doanh thu và tăng 20,3% so với cùng kỳ. Hoàn thành mục tiêu về lợi nhuận trước thuế đạt 272,1 tỷ bằng 100,4% Kế hoạch lợi nhuận.

## 3. Hệ thống tài chính kế toán:

BCTC được lập phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan:

- BCTC bán niên và BCTC năm 2024 được soát xét và kiểm toán bởi đơn vị kiểm toán độc lập Công ty TNHH kiểm toán DELOITTE Việt Nam.
- BCTC năm 2024 đã phản ánh trung thực và hợp lý trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính đến thời điểm ngày 31/12/2024, kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm, phù hợp với chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý liên quan. Số liệu kế toán được công bố không có sự thay đổi trọng yếu khi so sánh số liệu không kiểm toán hàng quý và số liệu đã soát xét, kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán DELOITTE Việt Nam.

Công ty chấp hành đầy đủ các quy định về việc công bố thông tin (Doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn CBTT trên thị trường chứng khoán Việt Nam). Kiểm toán và thực hiện việc soát xét BCTC theo đúng quy định luật Chứng khoán và các văn bản dưới luật áp dụng đối với công ty niêm yết.

## 4. Sự phối hợp giữa BKS với HĐQT và Ban TGD Tập đoàn:

- Các phiên họp HĐQT đều có sự tham gia của BKS. BKS đưa ra những phân tích, đánh giá, và khuyến nghị trách nhiệm với Công ty. BKS nhận được sự phối hợp chặt chẽ từ HĐQT, Ban điều hành trong quá trình thực thi nhiệm vụ (bố trí nhân sự, điều kiện làm việc thuận lợi; cung cấp tài liệu, báo cáo, thông tin đầy đủ, rõ ràng) để BKS hoàn thành nhiệm vụ của mình.
- BKS đã có ý kiến góp ý đối với công tác quản trị doanh nghiệp của HĐQT, Ban TGD, góp phần giải quyết các vấn đề rủi ro có thể phát sinh. Các giải pháp đề xuất nâng cao hiệu quả quản lý, phòng ngừa rủi ro BKS đưa ra được Ban điều hành ghi nhận và có nhiều cải tiến đổi mới trong công tác quản trị doanh nghiệp.
- Công tác quản trị, CBTT và trao đổi thông tin giữa HĐQT, Ban TGD và BKS được thực hiện đầy đủ theo Điều lệ và quy định của UBCK Nhà nước.
- HĐQT, Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực trong chỉ đạo điều hành, giám sát hoạt động đầu tư, kinh doanh, thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, thực hiện đúng các nội dung ĐHCĐ, HĐQT đã thông qua, đảm bảo hiệu quả và an toàn.

## 5. Tình hình thực hiện quy chế tại các đơn vị:

- Các đơn vị, chi nhánh và văn phòng Công ty cơ bản đã thực hiện nghiêm túc và tuân thủ quy chế, quy trình công ty ban hành về sản xuất, chế biến, bán hàng, vận chuyển và các hoạt động khác.
- Công tác kiểm tra, kiểm soát việc chấp hành quy chế, quy định của Công ty được tăng cường. Ứng dụng tốt công nghệ 4.0 vào quản lý góp phần nâng cao hiệu quả giám sát và năng suất lao động.

## 6. Kết luận và kiến nghị

Ban TGD đã xem xét nghiêm túc kiến nghị của BKS trong các kỳ trước và đã thực hiện các biện pháp hoàn thiện quy trình SXKD.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**Trưởng Ban**



**Nguyễn Anh Tuấn**



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN

(Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán  
được công bố trên website: [www.vinaseed.com.vn](http://www.vinaseed.com.vn)  
tại mục Quan hệ nhà đầu tư / Báo cáo tài chính)



Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT TÓM TẮT NĂM 2024

### TẬP ĐOÀN GIỐNG CÂY TRỒNG VIỆT NAM

#### I- BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Chỉ tiêu	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>TÀI SẢN</b>		
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>1.290.546.146.074</b>	<b>1.366.015.856.357</b>
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	278.670.806.878	478.493.214.743
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	2.027.221.918	60.000.000.000
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	444.365.279.534	378.523.100.222
IV. Hàng tồn kho	553.662.512.419	438.153.645.141
V. Tài sản ngắn hạn khác	11.820.325.325	10.845.896.251
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>864.318.206.335</b>	<b>855.149.036.315</b>
I. Các khoản phải thu dài hạn	824.714.000	-
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>767.788.543.772</b>	<b>742.942.954.919</b>
1. TSCĐ hữu hình	546.870.342.573	523.176.916.064
- Nguyên giá	997.780.553.784	923.514.523.187
- Giá trị hao mòn lũy kế	(450.910.211.211)	(400.337.607.123)
2. TSCĐ vô hình	220.918.201.199	219.766.038.855
- Nguyên giá	270.614.585.343	264.407.935.393
- Giá trị hao mòn lũy kế	(49.696.384.144)	(44.641.896.538)
<b>III. Bất động sản đầu tư</b>	<b>10.832.299.274</b>	<b>10.584.021.116</b>
- Nguyên giá	14.808.361.147	13.350.617.119
- Giá trị hao mòn lũy kế	(3.976.061.873)	(2.766.596.003)
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>10.580.075.582</b>	<b>7.733.246.245</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	10.580.075.582	7.733.246.245
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>26.061.735.380</b>	<b>26.061.735.380</b>
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>48.230.838.327</b>	<b>67.827.078.655</b>
<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>2.154.864.352.409</b>	<b>2.221.164.892.672</b>
<b>NGUỒN VỐN</b>		
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>634.219.457.983</b>	<b>775.029.726.630</b>
I. Nợ ngắn hạn	601.584.763.565	742.914.024.178
II. Nợ dài hạn	32.634.694.418	32.115.702.452
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>1.520.644.894.426</b>	<b>1.446.135.166.042</b>

<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>1.520.644.894.426</b>	<b>1.446.135.166.042</b>
1. Vốn cổ phần	175.869.880.000	175.869.880.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	331.245.527.850	331.245.527.850
3. Vốn khác của Chủ sở hữu	7.958.080.000	-
4. Cổ phiếu quỹ	(50.000.000)	(50.000.000)
5. Quỹ đầu tư phát triển	553.630.432.503	509.428.844.839
6. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	358.200.813.202	339.877.961.131
7. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	93.790.160.871	89.762.952.222
<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>2.154.864.352.409</b>	<b>2.221.164.892.672</b>

## II- KẾT QUẢ KINH DOANH

CHỈ TIÊU	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu BH và dịch vụ	2.594.400.629.388	2.206.476.770.842
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	145.704.361.430	170.999.979.496
<b>3. Doanh thu thuần</b>	<b>2.448.696.267.958</b>	<b>2.035.476.791.346</b>
4. Giá vốn hàng bán	1.722.864.945.545	1.400.798.894.435
5. Lợi nhuận gộp	725.831.322.413	634.677.896.911
6. Doanh thu HĐ tài chính	19.021.593.171	14.736.850.853
7. Chi phí tài chính	39.599.952.400	37.653.156.001
- Trong đó: Chi phí lãi vay	17.890.185.178	19.089.991.819
8. Chi phí bán hàng	235.713.205.972	182.485.542.605
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	196.309.837.839	172.754.587.443
<b>10. Lợi nhuận thuần từ HĐKD</b>	<b>273.229.919.373</b>	<b>256.521.461.715</b>
11. Thu nhập khác	1.646.635.175	13.048.543.014
12. Chi phí khác	2.818.632.078	2.816.911.382
13. Lợi nhuận khác	(1.171.996.903)	10.231.631.632
<b>14. Tổng lợi nhuận KT trước thuế</b>	<b>272.057.922.470</b>	<b>266.753.093.347</b>
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	50.588.445.538	37.676.157.460
16. (Thu nhập)/Chi phí thuế TNDN hoãn lại	(4.108.330.591)	(1.051.574.335)
<b>17. Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	<b>225.577.807.523</b>	<b>230.128.510.222</b>
18. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	217.949.064.379	223.527.738.594
19. Lợi nhuận sau thuế của CĐ không kiểm soát	7.628.743.144	6.600.771.628
<b>20. Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	<b>11.712</b>	<b>10.735</b>

### III- BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

CHỈ TIÊU	2024	2023
<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HĐ KINH DOANH</b>		
<b>1. Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>272.057.922.470</b>	<b>266.753.093.347</b>
<i>Điều chỉnh cho các khoản:</i>		
2. Khấu hao TSCĐ hữu hình và hao mòn TSCĐ vô hình (bao gồm phân bổ lợi thế thương mại)	80.708.186.129	74.046.710.337
3. (Hoàn nhập dự phòng)/dự phòng	1.734.552.164	(7.464.442.565)
4. Lãi chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	(3.398.981.285)	(1.648.771.670)
5. Lãi từ hoạt động đầu tư	(14.287.388.825)	(23.201.971.389)
6. Chi phí lãi vay	17.890.185.178	19.089.991.819
<b>8. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động</b>	<b>354.704.475.831</b>	<b>327.574.609.879</b>
9. Giảm các khoản phải thu	(73.622.471.748)	13.637.438.716
10. Giảm/(tăng) hàng tồn kho	(115.978.684.230)	33.251.827.822
11. Tăng/(giảm) các khoản phải trả	(17.622.592.506)	(11.945.270.782)
12. Giảm/(tăng) chi phí trả trước	2.776.625.156	(5.492.779.513)
14. Tiền lãi vay đã trả	(17.520.411.971)	(17.346.809.162)
15. Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	(53.287.936.713)	(18.281.349.150)
17. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	(67.260.189.083)	(70.322.889.085)
<b>20. Lưu chuyển tiền thuần từ HĐ kinh Doanh</b>	<b>12.188.814.736</b>	<b>251.074.778.725</b>
<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HĐ ĐẦU TƯ</b>		
21. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ	(92.193.970.635)	(56.304.017.241)
22. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ	819.000.000	12.007.689.553
23. Tiền chi mua các công cụ nợ của đơn vị khác	(2.027.221.918)	(162.000.000.000)
24. Tiền thu hồi mua các công cụ nợ của đ.vị khác	60.000.000.000	8.800.000.000
27. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và LN được chia	14.253.029.578	10.718.872.039
<b>30. Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào HĐ đầu tư</b>	<b>(19.149.162.975)</b>	<b>(186.777.455.649)</b>
<b>III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HĐ TÀI CHÍNH</b>		
33. Tiền thu từ đi vay	1.024.541.083.253	838.911.474.898
34. Tiền chi trả nợ gốc vay	(1.144.898.071.769)	(744.088.474.118)
36. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho CSH và CĐ không kiểm soát	(73.367.170.310)	(90.061.523.625)
<b>40. Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào HĐTC</b>	<b>(193.724.158.826)</b>	<b>4.761.477.155</b>
<b>50. Lưu chuyển tiền thuần trong năm</b>	<b>(200.684.507.065)</b>	<b>69.058.800.231</b>
<b>60. Tiền và tương đương tiền đầu năm</b>	<b>478.493.214.743</b>	<b>407.897.570.630</b>
61. Ảnh hưởng thay đổi TGHĐ quy đổi ngoại tệ	862.099.200	1.536.843.882
<b>70. Tiền và tương đương tiền cuối năm</b>	<b>278.670.806.878</b>	<b>478.493.214.743</b>

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## TỜ TRÌNH

(V/v: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán)

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**Căn cứ:**

- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam.
- Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã kiểm toán.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty, đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán DELOITTE Việt Nam.

Báo cáo tài chính năm 2024 được công bố theo quy định, đồng thời đăng tải tại website [www.vinaseed.com.vn](http://www.vinaseed.com.vn) mục quan hệ nhà đầu tư, bao gồm:

1. Báo cáo của Kiểm toán viên.
2. Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2024.
3. Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024.
4. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ năm 2024.
5. Thuyết minh báo cáo tài chính.

Trong đó, một số chỉ tiêu cơ bản trên Báo cáo tài chính năm 2024 như sau:

(ĐVT: Triệu đồng)

Chỉ tiêu cơ bản	Báo cáo hợp nhất	Báo cáo riêng
1. Tổng tài sản	2.154.864	2.003.391
2. Doanh thu thuần	2.448.696	1.152.349
3. Lợi nhuận trước thuế	272.058	175.700
4. Lợi nhuận sau thuế	225.578	148.253
5. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ	217.949	N/A
6. Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	11.712	N/A

*Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt!*

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH   
  
  
NGUYỄN THỊ TRÀ MY



Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2024

**Kính trình:** ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

**Căn cứ:**

- Điều lệ Công ty CP Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Công ty).
- Nghị quyết số 25/NQ-ĐHĐCĐ2024 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024;
- Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán;

Để đảm bảo quyền lợi của Cổ đông, tích lũy tái sản xuất mở rộng của Công ty trong những năm tiếp theo. Công ty dự kiến Phương án Phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (VNĐ)
1	Lợi nhuận sau thuế TNDN của Công ty mẹ	148.253.442.741
2	Dự kiến phân phối	117.256.676.292
2.1	Quỹ Đầu tư phát triển (15%)	22.238.016.411
2.2	Quỹ Khen thưởng và Phúc lợi (5%KT+5%PL)	14.825.344.274
2.3	Cổ tức bằng tiền (dự kiến 40%)	70.298.064.000
2.4	Thù lao HĐQT và BKS không trực tiếp điều hành	1.300.000.000
2.5	Thưởng hoàn thành kế hoạch lợi nhuận trước thuế hợp nhất đối với Ban điều hành và CBNV (1,5% lợi nhuận thực hiện sau thuế: 225.577.807.523 đồng x 1,5%)	3.383.667.113
2.6	Thưởng vượt kế hoạch lợi nhuận sau thuế hợp nhất cho HĐQT, BKS, Ban điều hành 20% trên lợi nhuận vượt	211.584.494
2.7	Quỹ hoạt động trách nhiệm xã hội	5.000.000.000
3	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối	30.996.766.449

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt!

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



NGUYỄN THỊ TRÀ MY

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## BÁO CÁO CHI TRẢ

*Thù lao HĐQT và BKS năm 2024, Dự kiến Phương án chi trả năm 2025*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

**Căn cứ:**

- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Công ty);
- Nghị quyết số 25/NQ-ĐHĐCĐ2024 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024;
- Kết quả Kinh doanh năm 2024 của Công ty;

### I- CHI TRẢ TIỀN LƯƠNG, THÙ LAO HĐQT VÀ BKS NĂM 2024

Số liệu chi trả tiền lương, thù lao HĐQT và BKS năm 2024 (đến ngày 31/12/2024):

(ĐVT: VNĐ)

Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Trong đó	
			Đã chi ứng đến 31/12/2024	Còn lại
Thù lao Hội đồng quản trị	1.500.000.000	1.500.000.000	1.125.000.000	375.000.000
Thù lao Ban kiểm soát	300.000.000	300.000.000	225.000.000	75.000.000

### II- DỰ KIẾN PHƯƠNG ÁN CHI TRẢ THÙ LAO NĂM 2025

#### 1. Thù lao Hội đồng quản trị:

Thù lao HĐQT được gắn với kết quả và hiệu quả kinh doanh, HĐQT phải làm tốt công tác quản lý SXKD, đảm bảo thực hiện kế hoạch SXKD, kế hoạch lợi nhuận. Dự kiến mức chi trả thù lao HĐQT năm 2025 là: 1.500.000.000 đồng/năm.

#### 2. Thù lao Ban Kiểm soát:

Trên cơ sở quy mô kinh doanh, công việc của BKS, dự kiến thù lao BKS năm 2025 là: 300.000.000 đồng/năm.

#### 3. Thưởng cho HĐQT, BKS, Ban điều hành và cán bộ nhân viên:

- Thưởng hoàn thành kế hoạch đối với ban điều hành và cán bộ nhân viên: Nếu công ty hoàn thành kế hoạch lợi nhuận thì thưởng Ban điều hành và cán bộ nhân viên 1,5% lợi nhuận kế hoạch trước thuế.
- Thưởng vượt kế hoạch lợi nhuận hợp nhất: nếu vượt kế hoạch lợi nhuận hợp nhất được tính thưởng thêm 20% lợi nhuận vượt cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành.
- Tiền thưởng trên trừ vào lợi nhuận sau thuế.

#### 4. Thanh toán, hạch toán:

- Căn cứ mức thù lao HĐQT, BKS được Đại hội thông qua, trong năm tạm ứng, sau khi có Quyết toán tài chính năm sẽ tính toán chi trả tiếp số thù lao còn lại.
- Thù lao HĐQT, BKS của thành viên kiêm nhiệm thì tính vào chi phí kinh doanh, thù lao HĐQT, BKS của thành viên không kiêm nhiệm được trừ vào lợi nhuận sau thuế. Tiền thưởng cho bộ máy điều hành do thực hiện lợi nhuận kế hoạch và vượt kế hoạch được trừ vào lợi nhuận sau thuế.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt!

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH 



  
**NGUYỄN THỊ TRÀ MY**

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## TỜ TRÌNH

(V/v: Ủy quyền chọn công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025)

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Công ty).

Được sự ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Ban Kiểm soát đã lựa chọn và Công ty đã ký hợp đồng kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 số 0055/VN1A-HN-HĐ ngày 03/07/2024 với Công ty TNHH kiểm toán DELOITTE Việt Nam.

Để thực hiện Kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025, HĐQT kính trình Đại hội biểu quyết ủy quyền cho Ban kiểm soát lựa chọn 1 trong 4 đơn vị kiểm toán sau để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:

- Công ty TNHH Deloitte Việt Nam (Deloitte);
- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam (EY);
- Công ty TNHH PricewaterhouseCoopers Việt Nam (PWC);
- Công ty TNHH KPMG Việt Nam (KPMG)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt!

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH   
  
NGUYỄN THỊ TRÀ MY

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

**QUY CHẾ BẦU CỬ**  
**BỔ SUNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT**  
**NHIỆM KỲ 2022 - 2026**

(Dự thảo)

**Kính trình: QUÝ CỔ ĐÔNG CÔNG TY**

**Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Công ty);

**Điều 1. Quy định chung – Nguyên tắc bầu cử:**

1.1. Việc bầu cử Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Kiểm soát (BKS) được tiến hành theo nguyên tắc trực tiếp, bỏ phiếu kín, đảm bảo đúng luật, đúng điều lệ và phù hợp Quy chế này, công bằng, công khai, dân chủ và quyền lợi hợp pháp của tất cả các cổ đông.

1.2. Người được đề cử để bầu vào HĐQT, BKS không nhất thiết phải là cổ đông hoặc người lao động công ty và quyền đề cử, bầu cử được tính theo số cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu. Kết quả bầu cử được tính theo số cổ phần hiện diện.

1.3. Các cổ đông và người đại diện nhóm cổ đông được ủy quyền nếu đủ điều kiện và hiện diện phải đăng ký với Đại hội đến giờ bầu cử đều có quyền tham gia bỏ phiếu.

1.4. Mỗi cổ đông hoặc nhóm cổ đông được phát phiếu bầu cử tương ứng theo số cổ phần sở hữu hoặc số cổ phần được ủy quyền.

1.5. Mỗi cổ đông có quyền chất vấn các vấn đề liên quan tới cuộc bầu cử trước Đại hội nếu thấy có dấu hiệu vi phạm pháp luật và Điều lệ.

1.6. Đối tượng thực hiện bầu cử: Cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và đại diện theo ủy quyền của cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết (theo danh sách Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam).

**Điều 2. Quy định đề cử để bầu vào HĐQT, BKS**

2.1. Đề cử ứng viên vào HĐQT, BKS:

- Các cổ đông nắm giữ cổ phần có quyền biểu quyết có quyền gộp số quyền biểu quyết của từng người lại với nhau để đề cử các ứng viên bầu vào HĐQT, BKS.
- Đề cử HĐQT: Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 5% đến dưới 10% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết được đề cử một (01) ứng viên; từ 10% đến dưới 30% được đề cử tối đa hai (02) ứng viên; từ 30% đến dưới 40% được đề cử tối đa ba (03) ứng viên; từ 40% đến dưới 50% được đề cử tối đa bốn (04) ứng viên; từ 50% đến dưới 60% được đề cử tối đa năm (05) ứng viên; từ 60% đến dưới 70% được đề cử tối đa sáu (06) ứng viên; từ 70% đến 80% được đề cử tối đa bảy (07) ứng viên; và từ 80% đến dưới 90% được đề cử tối đa tám (08) ứng viên.
- Đề cử BKS: Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 5% đến dưới 10% tổng số cổ



phần có quyền biểu quyết được đề cử một (01) ứng viên; từ 10% đến dưới 30% được đề cử tối đa hai (02) ứng viên; từ 30% đến dưới 40% được đề cử tối đa ba ứng viên; từ 40% đến dưới 50% được đề cử tối đa bốn (04) ứng viên; từ 50% trở lên được đề cử tối đa năm (05) ứng viên.

2.2. Danh sách, lý lịch và các thông tin có liên quan của các ứng viên được đề cử hoặc ứng cử để bầu vào HĐQT, BKS phải gửi về cho Hội đồng quản trị (HĐQT) đương nhiệm trước khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 được tổ chức.

2.3. Số lượng thành viên HĐQT được bầu bổ sung : 01 thành viên.

2.4. Số lượng thành viên BKS được bầu bổ sung : 01 thành viên.

### **Điều 3. Tiêu chuẩn thành viên Hội đồng quản trị:**

- Có đủ năng lực hành vi dân sự, không thuộc đối tượng bị cấm quản lý doanh nghiệp theo quy định luật Doanh nghiệp.
- Là cổ đông cá nhân sở hữu ít nhất 5% cổ phần phổ thông hoặc người khác có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản lý kinh doanh hoặc trong ngành nghề kinh doanh chủ yếu của công ty hoặc tổ chức khác quy định tại Điều lệ của công ty.

### **Điều 5. Tiêu chuẩn thành viên Ban Kiểm soát:**

- Có đủ năng lực hành vi dân sự và không thuộc đối tượng bị cấm thành lập và quản lý doanh nghiệp theo quy định Luật Doanh nghiệp;
- Không phải là người có liên quan với các thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty;
- Thành viên BKS không được giữ các chức vụ quản lý của Công ty, không phải là người trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty và không phải là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập đang thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính Công ty.
- Có sức khỏe và phẩm chất đạo đức tốt, có ý thức chấp hành pháp luật.
- Thành viên BKS không nhất thiết là cổ đông hoặc người lao động trong công ty.

### **Điều 5. Phương thức bầu cử, phiếu bầu và các trường hợp phiếu bầu không hợp lệ**

5.1. Phương thức bầu cử: việc bầu thành viên HĐQT, BKS được thực hiện bằng cách bỏ phiếu kín theo phương thức bầu dồn phiếu, cụ thể:

- Mỗi cổ đông có tổng số quyền biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm cả số cổ phần sở hữu và được ủy quyền) nhân với số lượng thành viên được bầu.
- Cổ đông có thể dồn hết tổng số quyền biểu quyết cho 01 ứng cử viên hoặc chỉ lấy một phần quyền biểu quyết để bầu, hoặc không bầu (bỏ phiếu trắng).

5.2. Phiếu bầu và ghi phiếu bầu:

- Danh sách ứng viên được đề cử bầu vào HĐQT, BKS (kèm theo lý lịch) phải được niêm yết công khai tại địa điểm nơi tổ chức Đại Hội.
- Phiếu bầu do Ban tổ chức in sẵn, có ghi danh sách các ứng viên, sắp xếp theo thứ tự ABC có ghi giá trị hoặc số cổ phiếu, phải có đóng dấu của công ty.
- Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền được phát phiếu bầu HĐQT, BKS theo mã số cổ đông (sở hữu và/hoặc được ủy quyền);
- Phiếu bầu không được viết thêm nội dung nào khác vào phiếu và không tẩy xóa, cạo sửa bất kỳ nội dung nào in sẵn trên phiếu.

- Riêng các con số ghi nhận tổng số phiếu bầu của từng ứng viên có thể sửa chữa (không được tẩy xóa) nhưng phải ghi nhận số phiếu đã sửa bằng chữ bên cạnh dù chỉ sửa 01 con số và phải ký tên.
- Cổ đông hoặc người được ủy quyền của cổ đông phải tự mình ghi số quyền biểu quyết bầu cho từng ứng viên vào ô trống của ứng cử viên đó trên phiếu bầu.

### 5.3. Các trường hợp phiếu bầu không hợp lệ:

- Phiếu không theo mẫu quy định của Công ty, không có dấu của Công ty cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam;
- Phiếu ghi thêm tên không thuộc danh sách ứng cử viên đã được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu;
- Phiếu có tổng số quyền đã biểu quyết cho các ứng cử viên vượt quá số quyền được biểu quyết của cổ đông đó nắm giữ (bao gồm quyền sở hữu và/hoặc được ủy quyền).

## **Điều 6. Chủ tịch đoàn:**

6.1. Chủ tịch đoàn phải có trách nhiệm trình danh sách các ứng viên được đề cử bầu HĐQT để Đại hội đồng cổ đông thông qua.

6.2. Kiểm tra, phê chuẩn và công bố kết quả bầu cử.

6.3. Giải quyết thắc mắc, khiếu nại về công tác bầu cử.

## **Điều 7. Ban kiểm phiếu và phương thức kiểm phiếu:**

7.1. Ban Kiểm phiếu do Chủ tọa đề cử và được Đại hội đồng cổ đông thông qua; Thành viên Ban Kiểm phiếu không được có tên trong danh sách đề cử và ứng cử vào HĐQT, BKS.

7.2. Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm:

- Giới thiệu nội dung, cách ghi phiếu bầu và phát phiếu bầu;
- Kiểm tra thùng phiếu trước sự chứng kiến của cổ đông, kiểm tra tính hợp lệ trên mỗi tờ phiếu có in tên các ứng viên do Ban tổ chức phát hành;
- Việc bỏ phiếu được bắt đầu khi việc phát phiếu bầu cử được hoàn tất và kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu bầu vào thùng phiếu;
- Tiến hành việc kiểm phiếu: Việc kiểm phiếu phải được tiến hành ngay sau khi việc bỏ phiếu kết thúc.
- Lập biên bản kiểm phiếu và công bố kết quả kiểm phiếu trước Đại hội.

7.3. Kết quả bầu cử được công nhận sau khi Biên bản bầu cử đã được Chủ tọa phê chuẩn và Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua.

## **Điều 8. Ứng viên trúng cử vào HĐQT, BKS:**

8.1. Ứng viên trúng cử vào HĐQT được xác định theo số phiếu biểu quyết tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu biểu quyết cao nhất cho đến khi đủ số lượng thành viên mà Đại hội đồng cổ đông biểu quyết.

8.2. Trường hợp phải lựa chọn 01 trong 02 ứng cử viên đạt được tỷ lệ phiếu bầu ngang nhau thì ứng viên nào đang có cổ phần nắm giữ nhiều hơn sẽ được lựa chọn. Nếu số cổ phần nắm giữ bằng nhau thì việc lựa chọn sẽ do Chủ tịch Đoàn quyết định theo một phương thức mà HĐQT cho là phù hợp.

**Điều 9.** Quy chế bầu bổ sung thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2022 – 2026 có hiệu lực ngay khi ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua.

**TẬP ĐOÀN GIỐNG CÂY TRỒNG VIỆT NAM**

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## HƯỚNG DẪN BẦU CỬ

(Bầu bổ sung thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2022-2026)

### I- NHẬN PHIẾU

1. Cổ đông phải ngồi đúng vị trí theo mã số Ban tổ chức đã sắp xếp.
2. Mỗi cổ đông hoặc đại diện được phát phiếu bầu cử tương ứng theo số cổ phần sở hữu (hoặc cổ phần uỷ quyền nếu có) kèm theo giấy ký nhận.

### II- CÁCH GHI PHIẾU BẦU CỬ

1. Việc bầu cử phải được thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi cổ đông có tổng số biểu quyết (gọi là phiếu bầu) tương ứng với số cổ phần sở hữu và uỷ quyền của cổ đông nhân với số thành viên được bầu vào HĐQT, BKS.
2. Trên mỗi tờ phiếu bầu có ghi danh sách các ứng viên sắp xếp theo thứ tự ABC... cổ đông ghi số phiếu bầu vào ô trống (trong cột số phiếu bầu có sẵn trong phiếu tương ứng với số ứng viên được chọn).

Đối với từng ứng cử viên, tùy theo sự tín nhiệm của cổ đông sẽ:

- Dồn hết hoặc chỉ bỏ 01 phần trong tổng số phiếu được tín nhiệm.
- Không bỏ phiếu nào trong tổng số phiếu sở hữu là không tín nhiệm.

Tổng số phiếu bầu ghi nhận cho 01 hoặc nhiều ứng cử viên phải thấp hơn hoặc bằng số phiếu bầu theo phương pháp dồn phiếu đã được ghi nhận trên phiếu bầu.

3. Phiếu bầu hợp lệ:
  - a. Phiếu bầu theo mẫu in sẵn được Ban tổ chức phát ra có đóng dấu đỏ của Công ty.
  - b. Phiếu bầu không viết thêm nội dung nào khác vào phiếu và không tẩy xóa, cạo sửa bất kỳ nội dung nào in sẵn trên phiếu.
  - c. Riêng các con số ghi nhận tổng số phiếu bầu của từng ứng viên có thể sửa chữa (không được tẩy xóa) nhưng phải ghi nhận số phiếu đã sửa bằng chữ bên cạnh dù chỉ sửa 01 con số và phải ký tên.Cổ đông có thể dồn hết tổng số phiếu bầu của mình cho một hoặc một số ứng cử viên.
4. Phiếu bầu không hợp lệ
  - Không đúng với nội dung các điểm a, b, c của mục 3 ở trên.
  - Cổ đông bỏ phiếu bầu người không có tên trong danh sách đề cử.
  - Phiếu bầu có tổng số phiếu bầu lớn hơn số phiếu bầu được ghi nhận ở phiếu bầu.

### III- BỎ PHIẾU VÀO THÙNG PHIẾU: Phiếu bầu cổ đông bỏ vào thùng phiếu.

**BAN BẦU CỬ**

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2025

## TỜ TRÌNH

(Các vấn đề biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025)

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Căn cứ:

- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Giống cây trồng Việt Nam (Công ty);
- Các văn bản pháp luật liên quan.

Hội đồng quản trị Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các Báo cáo, Tờ trình cần biểu quyết thông qua tại Đại hội của Công ty như sau:

1. Báo cáo hoạt động HĐQT năm 2024. Định hướng hoạt động năm 2025;
2. Báo cáo Ban điều hành năm 2024, kế hoạch năm 2025;
3. Báo cáo Ban Kiểm soát trình ĐHĐCĐ Thường niên 2025;
4. Tờ trình Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã Kiểm toán;
5. Phương án Phân phối lợi nhuận năm 2024;
6. Báo cáo Chi trả thù lao, tiền thưởng HĐQT, BKS năm 2024, dự kiến phương án chi trả năm 2025;
7. Tờ trình ủy quyền chọn công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025;
8. Thông qua những nội dung khác thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

*Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua!*

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH   
  
  
**NGUYỄN THỊ TRÀ MY**